

TOUJOURS PLUS HAUT

10^E ANNIVERSAIRE

Rapport d'activité
2016

TABLE DES MATIÈRES

| | |
|----|--|
| 4 | Mot de la présidente du conseil d'administration |
| 6 | Mot de la présidente-directrice générale |
| 8 | Conseil d'administration |
| 10 | Chantier Image, visibilité et rayonnement |
| 16 | Chantier Développement de marchés - PME |
| 24 | Aéro Montréal : 10 ans de passion! |
| 30 | Chantier Chaîne d'approvisionnement |
| 34 | Chantier Relève et main-d'œuvre |
| 40 | Chantier Innovation |
| 44 | Chantier Défense et sécurité nationale |
| 48 | Gouvernance |
| 50 | Mobilisation et contributions |
| 60 | Calendrier des événements |
| 62 | Lexique |

LE QUÉBEC, PÔLE MONDIAL EN AÉROSPATIALE

14,4 G\$

DE CHIFFRE
D'AFFAIRES

80 %

DE LA PRODUCTION
AÉROSPATIALE QUÉBÉCOISE
EST EXPORTÉE

39 130

TRAVAILLEURS
HAUTEMENT SPÉCIALISÉS

**1^{ER}
RANG**

EN MATIÈRE D'EXPORTATIONS
QUÉBÉCOISES



205

ENTREPRISES
4 MAÎTRES D'ŒUVRE
13 ÉQUIPEMENTIERS
188 FOURNISSEURS SPÉCIALISÉS

52 %

DES VENTES DU SECTEUR
AÉROSPATIAL CANADIEN

45 %

DES EFFECTIFS DU SECTEUR
AÉROSPATIAL CANADIEN

PLUS DE

70 %

DE LA R-D CANADIENNE EN
AÉROSPATIALE EST RÉALISÉE
DANS LA **GRANDE RÉGION
DE MONTRÉAL**



HÉLÈNE V. GAGNON
Vice-présidente, Affaires publiques
et communications mondiales
CAE

RELEVER LES DÉFIS DE DEMAIN

En 10 ans, Aéro Montréal est devenue la voix incontournable de l'aérospatiale québécoise sur les scènes nationale et internationale. Ce n'est pas sans raisons qu'Aéro Montréal soit citée comme une référence mondiale : l'organisation a contribué à faire du Québec le 3^e pôle international de l'aérospatiale avec Seattle et Toulouse. Aéro Montréal ne serait pas le forum stratégique qu'il est aujourd'hui sans la vision, l'audace et l'engagement indéfectible de ses artisans de la première heure.

Nous avons le privilège de compter sur notre présidente-directrice générale, Suzanne M. Benoît qui, dès le fondement de l'organisation, il y a dix ans, et au cours des années qui ont suivi, a su s'entourer de talents d'exception. Des gens passionnés qui se sont investis, comme membres de l'équipe et du conseil d'administration ainsi que de nos différents chantiers de travail. Des personnes d'expérience qui ont contribué à établir une gouvernance forte et élaborer un Plan stratégique 2016-2018 qui progresse dans la bonne voie. Je salue leur dévouement car cette grande équipe a su créer des projets porteurs qui représentent un formidable effet de levier pour l'industrie aérospatiale du Québec dans ses ambitions futures, son rayonnement et l'excellence de ses produits et services.

C'est pour eux et pour vous tous, acteurs clés de l'aérospatiale du Québec, que nous avons célébré l'année du 10^e anniversaire avec autant de fierté !

La vision et l'audace d'Aéro Montréal se traduisent concrètement par le rôle stratégique que joue l'organisation en amont des grands enjeux de l'industrie et des solutions à mettre en place pour accentuer la compétitivité et assurer la pérennité des entreprises aérospatiales au Québec

comme à l'international. La Stratégie québécoise de l'aérospatiale du Québec, dévoilée en mai, expose notamment l'un des programmes majeurs d'Aéro Montréal, MACH FAB 4.0, qui soutiendra nos PME dans la transition vers l'Industrie 4.0. Aéro Montréal a publié le Livre blanc « Propulser les talents de l'aérospatiale pour l'Industrie 4.0 », axé sur l'adéquation des besoins de main-d'œuvre pour les entreprises par le développement de compétences 4.0. L'année 2017 sera fortement teintée par la modernisation des usines et le virage numérique, essentiels aux entreprises de notre secteur.

En 2016, Aéro Montréal a produit plusieurs mémoires et soutenu les intérêts de ses membres, entre autres dans le cadre des consultations sur le Programme d'innovation du Canada et sur la nouvelle Politique internationale du Québec. Aéro Montréal a exprimé la position de l'industrie sur les enjeux de relève et de main-d'œuvre auprès du gouvernement du Québec en prévision du Rendez-vous national de la main-d'œuvre de 2017. L'inclusion de la diversité culturelle et d'un plus grand nombre de femmes pour des carrières en aérospatiale figurent parmi les priorités que s'est donnée Aéro Montréal afin d'enrichir le bassin de main-d'œuvre alors que notre société vit une transformation inter-générationnelle.

L'organisation a su appuyer l'innovation sous toutes ses formes. Qu'elle soit technologique, manufacturière ou environnementale, l'innovation joue un rôle catalyseur pour les entreprises et les centres de recherche.

“ Aéro Montréal est un forum stratégique de concertation qui réunit l'ensemble des premiers dirigeants du secteur aérospatial québécois issus de l'industrie, des institutions d'enseignement, des centres de recherche, y compris les associations et les syndicats. ”

Dans une industrie globale en forte expansion, la vision d'Aéro Montréal de soutenir un programme de développement d'aéronefs plus propres et moins bruyants – le projet SA²GE – donnera lieu d'ici cinq à dix ans, à de nouveaux créneaux d'excellence au Québec.

Aéro Montréal a gagné en crédibilité et en reconnaissance à l'échelle mondiale en dix ans avec près de vingt ententes de collaboration avec des grappes et des pôles de compétitivité internationaux. Cela illustre à quel point l'organisation rejoint des membres établis au Québec, au Canada et partout dans le monde. Ce rayonnement croissant de la grappe aérospatiale québécoise a entraîné dans son sillon un intérêt tout aussi grandissant de la part des médias spécialisés et d'affaires envers l'organisation et ses membres. Cette visibilité accrue soutient le développement d'affaires et les capacités hors-normes des entreprises québécoises de toutes tailles sur les marchés nationaux et mondiaux. La collaboration et l'internationalisation sont des facteurs clés de succès pour l'avenir de l'aérospatiale québécoise.

À ma deuxième année comme présidente du conseil d'administration d'Aéro Montréal, je suis plus convaincue que jamais que la grappe aérospatiale québécoise continuera d'affirmer son leadership à tous points de vue. Face aux perspectives de croissance du trafic aérien mondial, d'un virage numérique accéléré, d'une demande accrue pour des aéronefs plus écoresponsables et d'une main-d'œuvre plus spécialisée, Aéro Montréal est, en effet, en excellente position pour guider l'industrie à relever les défis de demain.

L'AÉROSPATIALE UN SECTEUR CRÉATEUR DE RICHESSE COLLECTIVE



SUZANNE M. BENOÎT
Présidente-directrice
générale

Vous tracer le bilan d'Aéro Montréal en 2016, c'est vous tracer le parcours de dix ans d'évolution pour représenter et soutenir une industrie tributaire des aléas des cycles économiques qui la touchent. Les facteurs économiques fondamentaux, l'amélioration du climat d'affaires et les investissements dans l'innovation et la productivité nous permettent d'envisager avec optimisme les retombées des transformations que connaît notre industrie.

L'ensemble des acteurs des milieux économiques, financiers et de la recherche s'entendent pour dire que malgré le ralentissement économique mondial, les perspectives économiques du Canada sont solides. Selon Consensus Economics¹, le Canada a enregistré l'un des taux de croissance du PIB les plus élevés de tous les pays du G7 entre 2012 et 2015; cette situation devrait se poursuivre pour la période 2016-2018. L'OCDE² va dans le même sens, évaluant la croissance économique du Canada à 2,3 % en 2018.

Plusieurs créneaux de l'aérospatiale agiront de leviers clés pour dynamiser l'économie locale et mondiale. L'IATA s'attend à un accroissement de la demande pour le transport aérien de l'ordre de 5 % en moyenne par année, pour les dix prochaines années. Qui dit plus de voyageurs aériens, dit aussi plus d'appareils à concevoir et à entretenir et aussi, un souci accru envers le développement d'aéronefs moins énergivores et moins bruyants.

À l'ère du virage numérique dans l'aérospatiale, le soutien des gouvernements pour moderniser les installations, transformer les chaînes d'approvisionnement et assurer le développement d'une relève et d'une main-d'œuvre plus spécialisée, assurera des gains de productivité. La concurrence est vive à l'échelle mondiale. Nos entreprises québécoises de l'aérospatiale se démarquent par leur inventivité et la qualité de leurs produits et services. À cet égard, le déploiement de la Stratégie québécoise de

l'aérospatiale 2016-2026 en étroite cohérence avec la Stratégie numérique du Québec et la Stratégie en matière d'exportation, permettront à nos PME et maîtres d'œuvre d'améliorer leur compétitivité et de s'ancreur sur de nouveaux marchés.

Dès la création de la grappe, nous avons mis sur pied des chantiers de travail dédiés non seulement à répondre aux besoins de l'aérospatiale québécoise mais plus que tout, de positionner au-devant de la scène le génie et le savoir-faire de notre écosystème. Les programmes et activités mis de l'avant par nos six chantiers se bonifient d'année en année par un effet multiplicateur en retombées de productivité, d'excellence et de compétitivité. En 2016, nos six chantiers ont fait progresser de façon marquée nos membres dans la voie de ces perspectives qui se dessinent à l'échelle nationale et internationale.

Entre le moment du lancement officiel de nos festivités du 10^e anniversaire au Centre des sciences de Montréal en février, avec l'événement « AéroPortail: Vitrites 2016 », jusqu'au Séminaire sur le financement en décembre – l'activité de clôture de nos festivités, 2016 a été jalonnée de nombreuses réussites et de marques de reconnaissance. Tous les événements que nous avons tenus en 2016 ont été l'occasion de célébrer nos dix ans et de récolter une abondance de visibilité.

Nos entreprises et nos partenaires ont bénéficié de ces retombées. Nos PME ont été mises en vedette, notamment lors des Prix Gilles-Demers 2016. Chaque entreprise gagnante a fait l'objet d'une visibilité dans les médias locaux et internationaux.

La fidélité de nos membres et de nos partenaires publics et privés représente pour moi une grande source de fierté. En ayant une base aussi solide et unie dans un même but,

“
C'est donc avec une grande satisfaction que je trace le bilan
de 2016 et des dix ans d'existence d'Aéro Montréal.”

Aéro Montréal a su se tailler une place privilégiée comme interlocuteur de premier plan dans un secteur aussi créateur de richesse collective que l'aérospatiale.

En 2016, nous avons accueilli à nos événements, entre autres durant la 2^e édition de la Semaine internationale de l'aérospatiale – Montréal, un plus grand nombre de personnalités des milieux politiques et d'affaires que jamais auparavant, dont le premier ministre du Québec, Philippe Couillard. Lorsqu'il est question de consulter les décideurs clés pour établir des politiques gouvernementales, nous sommes interpellés en amont. Nous sommes au cœur de l'action. Cela a été le cas pour la Stratégie québécoise de l'aérospatiale 2016-2026, le Plan d'action numérique du gouvernement du Québec, la Politique internationale du Québec, la Stratégie québécoise de l'exportation 2016-2020 et le Programme d'innovation du Canada. Avec l'annonce d'investissement pour la deuxième phase du projet d'avion plus écologique – SA²GE, le gouvernement du Québec reconnaît la pertinence de nos programmes pour l'essor de la grappe.

En 2016, nous avons accentué notre accompagnement auprès des entreprises, particulièrement des PME, pour qu'elles prennent le virage numérique et la voie de l'internationalisation. Le programme MACH FAB 4.0, le lancement de la 5^e cohorte MACH, l'outil d'aide à la décision financière et le Livre blanc « Propulser les talents de l'aérospatiale pour l'Industrie 4.0 » visent à soutenir la compétitivité des PME sur les chaînes d'approvisionnement mondiales et à s'assurer qu'elles disposeront des bons leviers financiers et des nouvelles compétences liées au 4.0.

Je ne saurais passer sous silence la solidité des liens de confiance qui nous unissent à nos partenaires des milieux de l'enseignement de tous niveaux. Ils nous ont ouvert toutes grandes leurs portes pour tenir des activités ciblées sur la relève – que ce soit auprès des jeunes du primaire et du secondaire avec « Passion pour l'aviation », ou pour mousser les carrières en aérospatiale auprès des femmes en collaboration avec l'organisation WIA. Lors du concours d'études de cas « L'aérospatiale de demain : vers un avion 100 % récupérable », à l'ÉTS, nous avons constaté à quel point les jeunes peuvent épater par leur créativité et leur sens des affaires. Nos PME ont besoin d'accéder à ce bassin de talents pour innover et se hisser parmi les meilleures au monde. C'est dans cette optique que la deuxième phase de l'AéroPortail a été enclenchée.

Après dix ans, nous sommes loin de nous assoir sur nos lauriers. Dans un souci d'amélioration continue, nous avons initié une importante démarche de sondage auprès de l'industrie aérospatiale québécoise pour mieux prioriser nos actions en fonction des besoins exprimés. Les résultats de la consultation seront connus en 2017. Ceux-ci nous permettront de mettre à jour notre Plan stratégique pour les prochaines années.

Si je résumais l'année 2016, je dirais qu'elle constitue une étape charnière. Chaque bloc de pierre que nous posons depuis la fondation d'Aéro Montréal nous procure de solides assises pour servir de tremplin aux entreprises de toutes tailles et aux milliers de travailleurs d'aujourd'hui et de demain. La grappe aérospatiale québécoise est en bien meilleure position pour déployer ses capacités manufacturières innovantes.

L'équipe chevronnée qui m'entoure à la permanence mérite chaque parcelle du succès collectif qu'Aéro Montréal retire des programmes et des activités pensés et organisés par les membres de nos instances, et je les en remercie chaleureusement.

Je vous invite maintenant à prendre connaissance des réalisations de chaque chantier dans les pages qui suivent.

¹international.gc.ca/economist-economiste/assets/pdfs/invest/invest_investir_FRA.pdf
²oecd.org/fr/eco/perspectives/canada-projections-economiques.htm

CONSEIL D'ADMINISTRATION



01

PRÉSIDENTE



02

VICE-PRÉSIDENT



03

TRÉSORIER



04



05



06



07



14



15



12



13



16



17



18



19



20



23



24



25



26



27



28



29



20



21



22



26



27



28



29

04 > **Cynthia Garneau**
Présidente
Bell Helicopter Textron
Canada

05 > **Jean Séguin**
Président
Aérostructures
et Service d'ingénierie
Bombardier

06 > **Marc Bourret**
Président
LTA Aérostructures

07 > **Maria Della Posta**
Vice-présidente principale
Pratt & Whitney Canada

08 > **Alain Ouellette**
Directeur exécutif – Centre
R&D automatisation et
fabrication compresseur HP
GE Aviation Bromont

09 > **Gilles Labbé**
Président et chef de
la direction
Héroux-Devtek

10 > **Jacques Comtois**
Président
L-3 MAS

11 > **Jim Andrews**
Directeur général
Lockheed Martin Canada

12 > **Marc Donato**
Vice-président, Opérations
et relations institutionnelles
Groupe des systèmes
d'information
MDA Systèmes satellitaires

13 > **Denis Giangi**
Président
Rolls-Royce Canada

14 > **Héliane Séguinotte***
Déléguée pays
Safran

15 > **Thomas Scarinci**
Chef de l'ingénierie
Service principal
d'ingénierie
Siemens Canada Limited

16 > **Sylvain Bédard***
Chef de la direction
Sonaca Montréal

17 > **Claude Baril**
Président
Stelia Amérique du Nord

18 > **Michel Grenier**
Vice-président,
Directeur général
Thales Canada, Avionique

19 > **Guillermo Alonso**
Président
Alta Précision

20 > **Hugue Meloche***
Président et chef
de la direction
Groupe Meloche

21 > **Nathalie Paré**
Directrice générale
CAMAQ

22 > **Jerzy Komorowski**
Gestionnaire principal,
Aérospatiale
CNRC

23 > **Denis Faubert**
Président-directeur général
CRIAQ

24 > **Mario Héroux**
Directeur
École des métiers de
l'aérospatiale de Montréal

25 > **Sylvain Lambert**
Directeur
École nationale
d'aérotechnique

26 > **David Chartrand**
Représentant de la Grande
Loge
AIMTA

27 > **Alan Shepard**
Recteur et vice-chancelier
Université Concordia

Observateurs
28 > **Julie Insley**
Directrice exécutive
Région du Québec, Secteur
de la politique stratégique
Innovation, Sciences et
Développement
économique Canada

29 > **Mario Bouchard**
Sous-ministre adjoint
aux industries stratégiques
et aux projets majeurs
Ministère de l'Économie,
de la Science et de l'Innovation

* MEMBRES DU COMITÉ EXÉCUTIF

CHANTIER IMAGE, VISIBILITÉ ET RAYONNEMENT



Présidente du Chantier
Image, Visibilité et Rayonnement
PASCALE ALPHA
Directrice
Communications mondiales
CAE

MOT DE LA PRÉSIDENTE

L'année du 10^e anniversaire d'Aéro Montréal s'est avérée une occasion privilégiée pour l'équipe du Chantier Image, visibilité et rayonnement de mettre en action un plan de communication axé sur le positionnement unique que s'est taillée la grappe aérospatiale comme moteur de croissance économique. Par le biais de nombreuses activités, organisées par tous les chantiers d'Aéro Montréal, nous avons fait valoir les réalisations des entreprises du secteur sur les scènes locale et internationale. Nous avons diffusé et salué l'annonce de contrats majeurs, la mise en place d'alliances stratégiques et de nouvelles technologies manufacturières. Nous avons montré le visage de la fierté et traduit la passion des gens qui y travaillent. Bref, nous avons fait beaucoup parler de nous – de vous, nos membres et partenaires de l'industrie – dans la presse écrite comme sur les médias sociaux!

Le lancement des festivités du 10^e anniversaire le 11 février au Centre des sciences de Montréal a été marqué par le premier grand événement de recrutement et de présentation des métiers de l'aérospatiale du Québec, « AéroPortail : Vitrines 2016 ».

L'important travail de promotion et de relations médias a permis à Aéro Montréal de faire de la 2^e édition de la Semaine internationale de l'aérospatiale – Montréal un moment fort couru de l'année. Plus de 1 300 participants et plus d'une centaine de conférenciers en provenance de 15 pays ont généré plus de 1 400 rencontres B2B durant toute la semaine d'activités qui s'ouvrait avec le Forum Innovation Aérospatiale et qui s'est terminée avec le Forum Aéro Talents.

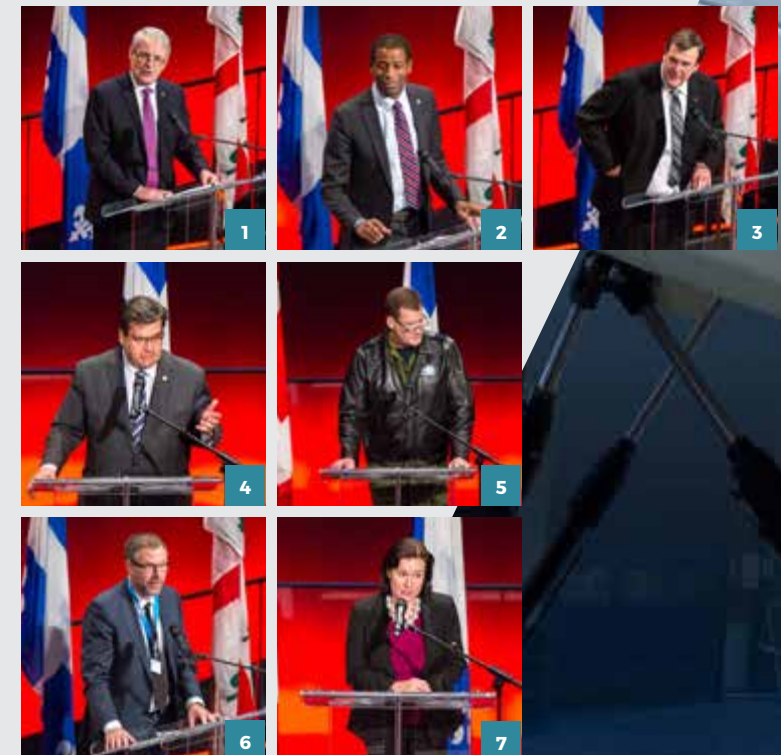
Des représentants de haut niveau du gouvernement du Québec ont fait des présences remarquées à différents moments de la 2^e Semaine internationale de l'aérospatiale - Montréal, dont le premier ministre Philippe Couillard, la ministre de l'Économie, de la Science et de l'Innovation et ministre responsable de la Stratégie numérique, Dominique Anglade, le ministre des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire et ministre responsable de la région de Montréal, Martin Coiteux, et la ministre des Relations internationales et de la Francophonie, Christine St-Pierre. Nous avons eu le privilège d'accueillir aussi des élus fédéraux dont la Secrétaire parlementaire de la ministre des Services publics et de l'Approvisionnement, Leona Alleslev, ainsi que le député de Ville-Marie, Sud-ouest, Île-des-Sœurs, Marc Miller.

MEMBRES DU CHANTIER

Membres

- **Sylvie Bourassa**
Directrice exécutive,
Relations gouvernementales
Université Concordia
- **Fannie Couture**
Superviseure communications
et marketing
AV&R
- **Marc Duchesne**
Directeur des communications
Pratt & Whitney Canada
- **Éric Edström**
Chargé de projets
CAMAQ
- **Renaud Festraets**
Directeur, Ventes & marketing
FDC Composites
- **Stephan Fogaing**
Conseiller en développement
industriel, secteur aérospatial,
MESI
- **Josée Gaulin**
Spécialiste principale,
Marketing & Communications,
Ressources humaines
L-3 MAS
- **Sylvie Gauthier**
Directrice, Communications
Ingénierie en développement de
produits, Aéronautique
Bombardier
- **Caroline Joubert**
Chef de service des stratégies
de communication
Ministère de l'Économie, de
la Science et de l'Innovation
- **Marlène Joubert**
Conseillère principale,
Communications
Bombardier
- **Michael Muldoon**
Directeur des opérations
aérospatiales
Radix
- **Anne-Julie Ouellet**
Directrice adjointe, Direction des
communications, des affaires
publiques et des relations
gouvernementales
Cégep Édouard-Montpetit
- **Christoph Schewe**
Directeur général
IFALPA
- **Hélène Séguinotte**
Déléguée générale
Safran Canada
- **Lucie Tessier**
Directrice,
Communications (Mirabel)
Bell Helicopter
Textron Canada

- 1 L'Honorable Marc Garneau, Ministre des Transports du Canada
- 2 Greg Fergus, secrétaire parlementaire du Ministre de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique du Canada
- 3 François Blais, Ministre de l'Emploi et de la Solidarité sociale du Québec
- 4 Denis Coderre, maire de Montréal
- 5 Lieutenant-général Michael J. Hood, commandant de l'Aviation royale canadienne
- 6 Stephen P. Creamer, directeur, service de navigation aérienne, OACI
- 7 Hélène V. Gagnon, Présidente du conseil d'administration d'Aéro Montréal et Vice-Présidente, Affaires publiques et communications mondiales, CAE



MOT DE LA PRÉSIDENTE (SUITE)

Nous avons aussi multiplié les retombées médiatiques liées aux missions commerciales d'Aéro Montréal en Allemagne, en France, au Vermont, en Ohio ainsi que lors du Salon de Farnborough au Royaume-Uni. Dans le cadre de la Semaine de l'aviation civile de Montréal, nous avons organisé des visites d'entreprises, entre autres de PME, pour que les médias d'affaires et spécialisés internationaux fassent rapport de l'excellence de notre secteur. Le chantier a conclu cette semaine par une activité grand public, diffusée en direct sur la page Facebook de l'AéroPortail, à l'ÉTS : une compétition d'études de cas multidisciplinaire organisée à travers tout le Québec et intitulée « L'aérospatiale de demain : vers un avion 100 % récupérable ».

En 2016, l'équipe du chantier s'est déployée plus activement au sein des cinq autres chantiers d'Aéro Montréal afin d'optimiser les interactions entre les membres et les communications entourant l'avancement des projets porteurs. Cette initiative a permis :

- ✓ d'enclencher un plan de communication destiné à rehausser la promotion et la visibilité de nos PME pour les soutenir dans leur développement de marchés;
- ✓ d'amorcer l'élaboration d'un plan de communication global pour la Semaine internationale de l'aérospatiale - Montréal qui se tiendra en avril 2017
- ✓ de démystifier et de clarifier le concept « d'Industrie 4.0 », afin d'aborder de façon plus avisée le virage numérique - la relève comme la main-d'œuvre actuelle, les institutions d'enseignement, etc;



- ✓ de soutenir la phase 2 du projet porteur d'avion plus écologique SA²GE, en favorisant la sensibilisation et la mobilisation des centres de recherche et de PME;
- ✓ de développer de nouvelles fonctionnalités sur l'AéroPortail pour diffuser de façon plus dynamique et interactive de l'information sur la formation, l'emploi et les nouvelles de l'industrie, et en faire ainsi le média grand public de l'aérospatiale du Québec.

L'apport de la grappe au rayonnement du Québec et, plus particulièrement, du Grand Montréal, a été reconnu de manière élogieuse : en cette année du 10^e anniversaire, Aéro Montréal a eu l'honneur de signer le Livre d'or de la Ville de Montréal en présence du maire Denis Coderre, d'élus municipaux, de membres de l'équipe et du conseil d'administration d'Aéro Montréal.

Au terme d'une année aussi riche d'activités et de retombées, le chantier a lancé en fin d'année une vaste consultation auprès des membres et non-membres d'Aéro Montréal. Les résultats des groupes de discussion, des sondages et des entrevues individuelles, qui seront connus en 2017, permettront d'aligner avec plus de justesse notre stratégie et nos tactiques aux priorités de la grappe et de nos membres pour les années à venir.



BILAN DES RÉALISATIONS



10 ans en images!

Le chantier s'est assuré que le logo et tous les outils de communication d'Aéro Montréal arborent fièrement le nombre « 10 » par une mise à jour de l'imagerie visuelle. Le dévoilement officiel de la nouvelle identité corporative s'est fait lors des festivités du 10^e anniversaire au Centre des sciences de Montréal, le 11 février. Plus de 3 000 jeunes des niveaux secondaire, collégial et universitaire et des membres de l'industrie y ont pris part. Une soirée « Tapis Rouge » en présence de nombreux invités de prestige au cinéma IMAX a clôturé la journée avec la présentation spéciale du film « Vivre à l'ère des avions », produit par National Geographic, commandité par Aéro Montréal et ADM.

En avril, dans le cadre de la 2^e édition de la Semaine internationale de l'aérospatiale – Montréal, 400 personnes ont pris part à un cocktail réseautage au cours duquel nous avons présenté une vidéo d'animation et de photos brossant une rétrospective des 10 ans de la grappe. Une performance unique du cirque « Les 7 doigts de la main », conçue sur le thème de la relation entre l'humain et l'aérien, a divertit nos invités durant la soirée.

Notre site Web continue d'évoluer

La refonte du site Web d'Aéro Montréal a franchi de nouvelles étapes en 2016. Complètement adaptable sur les téléphones intelligents, tablettes et portables, le site a été optimisé pour faciliter la navigation et la recherche d'information. L'espace « membre » est désormais connecté à notre système de gestion de la relation client, ce qui simplifie la gestion des contenus publiés sur le site ou diffusés à nos membres.

Des services conseils pour soutenir les priorités d'Aéro Montréal

L'équipe du chantier est de plus en plus impliquée dans l'élaboration et le déploiement de plans de communications stratégiques et tactiques en soutien aux projets structurants des chantiers d'Aéro Montréal. La production de contenu en fonction des auditoires cibles, la diffusion sur nos différents outils de communication, le développement de la phase 2 de l'AéroPortail, la gestion de la visibilité de nos partenaires et commanditaires, les relations médias et la production d'objets ou de vidéos promotionnels, figurent parmi la gamme de services offerts pour Aéro Montréal et ses chantiers. C'est cette expertise qui assure le succès et la visibilité de projets très diversifiés dont il est fait mention dans les réalisations de chacun des chantiers de la grappe.

- 1 Christine St-Pierre, ministre des Relations internationales et de la Francophonie du Québec.
- 2 Représentation du cirque « Les 7 doigts de la main ».
- 3 Conférence des Forces armées canadiennes animée par le brigadier-général Lise Bourgon, pilote d'hélicoptère maritime au sein de l'Aviation royale canadienne.
- 4 Panel sur la thématique spatiale, avec la participation de Marc Donato, vice-président, Opérations, MDA Information Systems, et des étudiants de l'Université Concordia et de Polytechnique Montréal.
- 5 Concours inter-universitaire de drones.

Notre rayonnement national et international gagne de l'ampleur

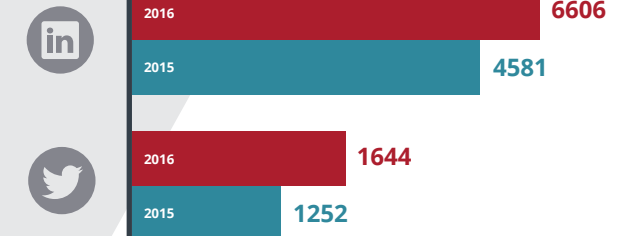
L'année de notre 10^e anniversaire nous a permis de réaffirmer encore davantage les forces de la grappe, les réalisations de nos membres et l'image de marque d'Aéro Montréal. Nos efforts auprès des médias traditionnels et sociaux gagnent en ampleur année après année, à en juger par la croissance constante de nos abonnés sur LinkedIn et Twitter. L'AéroPortail a également franchi le cap des 5 000 fans, un chiffre qui pourrait doubler en 2017 avec les évolutions qui seront mises en place. Les journalistes n'hésitent pas à nous consulter pour bien saisir les enjeux de l'aérospatiale québécoise et nous sommes de plus en plus interpellés sur la place publique.

En 2016, Aéro Montréal a été signataire de quatre lettres ouvertes :

- ✓ Dans LaPresse+, nous avons publié une lettre ouverte intitulée « Le Canada doit soutenir ses champions », ainsi qu'une autre dans le journal Les Affaires sur le thème « Conserver une solide chaîne d'approvisionnement aéronautique ».
- ✓ Nous avons co-signé avec plusieurs organismes une lettre publiée dans La Presse au sujet du programme des travailleurs étrangers temporaires (PTET).
- ✓ Dans le cadre de la Semaine de l'aviation civile, nous avons joint notre voix à celle de MI dans LaPresse+ pour sensibiliser l'OACI, les acteurs de l'aérospatiale et le grand public, à l'importance de la lutte contre les changements climatiques et au rôle que peut jouer à cet effet le secteur de l'aérospatiale au Québec.

Nous avons fait belle figure dans quatre portfolios sur l'aérospatiale, portant sur la « formation », « l'innovation » et les « femmes en aviation ».

Le chantier a connu une nette croissance du nombre de ses abonnés sur LinkedIn et Twitter.



RELATIONS MÉDIAS ET RETOMBÉES POUR 2016 :

74

DEMANDES DIRECTES D'ENTREVUES

24

COMMUNIQUÉS DE PRESSE

118

ARTICLES DANS LES MÉDIAS TRADITIONNELS ET WEB INCLUANT UNE CITATION D'AÉRO MONTRÉAL

418

ARTICLES SUR L'INDUSTRIE AÉROSPATIALE POUVANT INCLURE UNE MENTION D'AÉRO MONTRÉAL





Président du Chantier
Développement de marchés - PME
HUGUE MELOCHE
Président et chef de la direction
Groupe Meloche

CHANTIER DÉVELOPPEMENT DE MARCHÉS - PME

MOT DU PRÉSIDENT

Situées au cœur de la croissance économique du Québec et porteuses d'avenir pour l'aérospatiale québécoise à l'international, nos PME chez Aéro Montréal ont été accompagnées plus que jamais dans leurs aspirations de développement tout en tenant compte de leurs enjeux. L'année 2016 a été centrée sur la nécessité de percer de nouveaux marchés, d'exporter et de se consolider pour avoir accès aux grands donneurs d'ordres et aux fournisseurs de premier rang.

Pour optimiser les retombées de cet accompagnement, le Chantier Développement de marchés - PME a organisé cinq missions commerciales et partagé des exemples d'acquisitions réussies. Nos PME ont bénéficié de formations pour mieux identifier les clients potentiels et développer de nouvelles compétences en développement de marchés.

En amont, l'équipe du chantier a réalisé un travail de fond essentiel à cette démarche : approfondir la connaissance des PME dans leur réalité d'affaires, leurs besoins et les défis particuliers auxquels elles font face. Le projet « Mapping PME », grâce auquel 50 entreprises ont été

rencontrées, a permis de dégager entre autres constats : l'ouverture des PME à la collaboration, au partenariat et à la consolidation ainsi qu'une problématique d'attraction et de rétention de la main-d'œuvre.

Aéro Montréal a également créé un outil d'aide à la décision financière pour que les PME puissent s'appuyer sur l'ensemble des leviers financiers existants. Nous avons aidé les entreprises à développer leur proposition de valeur et à élaborer une étude de marché qui leur permet d'analyser et d'identifier les opportunités d'affaires à l'international. Des efforts de sensibilisation ont été faits auprès des PME peu ou pas actives à l'exportation.

En parallèle, le chantier se fait un point d'honneur de souligner les accomplissements méritoires des PME qui se démarquent, car elles sont nombreuses à le faire ! Que ce soit pour leur culture de l'innovation, leurs réalisations en développement d'affaires et à l'international ou leur rayonnement dans l'industrie d'ici et d'ailleurs, nos PME créent de la richesse et Aéro Montréal est fière de le reconnaître. D'où la grande participation aux Prix Gilles-Demers cette année, qui en était à sa deuxième édition.

MEMBRES DU CHANTIER

Membres

- **Guillermo Alonso**
Président
Alta Précision
- **Anne-Marie Bertrand**
Directrice générale
Héroux-Devtek Inc.- Laval
- **Jean Blondin**
Président
Abipa Canada
- **Graham Campbell**
Directeur des programmes
Sonaca
- **François Cyr**
Directeur exécutif
PCM Techfab
- **Christian Delisle**
Président
Électro-Kut
- **Jean-François Dupont**
Président-directeur général
AV&R
- **Sébastien Farkas**
Président-directeur général
Techniprodec
- **Steve Lavoie**
Directeur principal
Bombardier Aérostructures
et Câblage, Aérostructures et
services d'ingénierie
Bombardier
- **Éric Ledoux**
Président
Groupe DCM
- **Mario Lépine**
Président
Lego Centre de finition
- **Jacques Ouellet**
Directeur-général
NSE-Automatech
- **Jean Proteau**
Co-Président
APN
- **Stéphane Turcotte**
Vice-Président et
co-proprétaire
Nétur
- **Nancy Venneman**
Présidente
Altitude Aerospace

Observateurs

- **Gilles Brabant**
Coordonnateur,
Aérospatiale et défense
Ministère de l'Économie,
de la Science et de l'Innovation
- **Étienne Lapalme**
Délégué commercial
Aérospatiale, Défense
et Sécurité
Services des Délégués
Commerciaux

Année après année, le chantier se dévoue à ce que nos PME aérospatiales soient au-devant de la concurrence. Le projet « Partage des meilleurs pratiques d'affaires », mis en place en toute fin de 2016 et auquel prennent part 11 entreprises, s'inscrira dans cette continuité l'an prochain.

Mille mercis à l'équipe hors pair du chantier pour une année 2016 encore plus riche que les précédentes et de bon augure pour les années qui viennent!

BILAN DES RÉALISATIONS

Consolidation et transfert d'entreprise

Le chantier s'est penché en 2016 sur les enjeux de consolidation et de transfert d'entreprise. Cet exercice de réflexion et d'analyse a donné lieu à deux actions précises : l'organisation du Séminaire sur le financement et l'entente de principe avec le Centre de transfert d'entreprises du Québec destinée à faire bénéficier nos membres des outils de cet organisme.

Des formations spécialisées

Aéro Montréal, le CAMAQ, Emploi NEXUS et Norton Rose Fulbright ont offert une formation gratuite intitulée « Les enjeux légaux relatifs à l'acquisition et la mise en œuvre de la norme ITAR ». Vingt-deux participants ont ainsi pu être sensibilisés à ces enjeux et échanger sur leurs propres cas.

Rehausser les compétences pour soutenir le développement d'affaires

Une deuxième cohorte de sept PME parmi les plus dynamiques au Québec a bénéficié en 2016 du programme de rehaussement des compétences et de coaching en développement de marchés. Lancé en 2015, le programme est organisé en partenariat avec Emploi Québec et la Direction régionale de Montréal du MESI.

Tournoi de golf annuel d'Aéro Montréal

Avec un nombre total de 296 golfeurs et de 360 personnes au cocktail dînatoire, le prestigieux Club de golf Elm Ridge a été le théâtre de cet événement de réseautage le 29 août, grandement apprécié de tous. Aéro Montréal a maintenu la tradition en remettant une partie des profits de sa Classique de golf aux Cadets de l'air afin de soutenir la persévérance scolaire.



« Mapping PME » : pour mieux connaître les enjeux et les besoins de nos PME

Aéro Montréal a mis sur pied le programme « Mapping PME » qui consiste à rencontrer les PME québécoises du secteur aérospatial – qu'elles soient membres ou non d'Aéro Montréal – pour mieux les connaître et cerner leurs enjeux et besoins. En 2016, 50 entreprises ont été visitées. Quatre objectifs principaux soutiennent cette démarche :

1

Mieux connaître les PME du secteur aérospatial québécois, membres et non membres, à travers des visites sur le terrain d'un représentant d'Aéro Montréal.

2

Donner aux PME les outils et les contacts nécessaires par rapport aux besoins identifiés lors de la rencontre.

3

Rédiger et diffuser les rapports de rencontres aux membres de l'équipe d'Aéro Montréal concernés, dans le but de donner une vision éclairée du marché permettant de mieux connaître et de mieux représenter notre industrie et aussi, d'adapter les projets aux besoins.

4

Partager auprès des membres des cinq autres chantiers d'Aéro Montréal les tendances et les besoins identifiés pour qu'ils soient pris en compte dans le déploiement de nouveaux projets.

BILAN DES RÉALISATIONS



GILLES-DEMERS

Les Prix Gilles-Demers 2016 : une belle reconnaissance pour des PME performantes

Il y avait salle comble et une ambiance festive au Gala des Prix Gilles-Demers, le 30 septembre, avec plus de 230 convives réunis au magnifique hôtel Ritz-Carlton. Pour cause, à sa deuxième édition seulement, les Prix Gilles-Demers gagnent en popularité et en visibilité dans l'industrie en soulignant le leadership et l'excellence des PME aérospatiales du Québec.




L'entreprise Arconic Titane et Produits d'ingénierie (ATEP) Laval (anciennement RTI Claro) s'est vue décerner les grands honneurs pour son leadership, son excellence et sa contribution exceptionnelle au rayonnement de l'industrie aérospatiale québécoise.

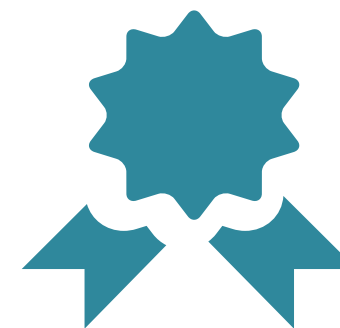
Les Prix Gilles-Demers 2016 sont un événement soutenu par de nombreux partenaires, qui s'est tenu sous la présidence d'honneur de la sous-ministre et Présidente, Développement économique du Canada pour les régions du Québec, Manon Brassard.

PME de l'année - Initiative MACH :



Grâce à un partenariat stratégique avec Air&Cosmos, chacune des entreprises primées a fait l'objet d'un article dans ce magazine spécialisé. Une publicité pleine page couleur dédiée au concours est également parue dans le Journal Les Affaires.

| | | |
|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 |
| Création de richesse et rayonnement | Engagement envers l'innovation | Développement des affaires et internationalisation |
|  |  |  |
| Prix décerné à GROUPE DCM | Prix décerné à OPTIMUM CANADA | Prix décerné à NÉTUR |



GRAND GAGNANT

PRIX PME de l'année en aérospatiale 2016
MM. Christian Sauvé et Christian Ouimet
de ATEP Laval (anciennement, RTI Claro).

La soirée gala des Prix Gilles-Demers 2016 s'est tenue au prestigieux Ritz-Carlton où les convives ont pu apprécier l'élégance de la salle et échanger dans une ambiance festive et décontractée.



BILAN DES RÉALISATIONS

Le Salon international de l'aéronautique de Farnborough 2016: un événement riche d'action et de visibilité

Une mission commerciale organisée dans le cadre du Salon de Farnborough, au Royaume-Uni du 9 au 17 juillet, a enregistré la participation record de 33 entreprises et organisations représentées par 73 participants. Lors de cet événement d'envergure, Aéro Montréal et Hambourg Aviation ont signé une entente sur l'internationalisation des grappes industrielles.

Outre les nombreuses activités qui se sont tenues avec le gouvernement du Québec dans le cadre de cette mission, en présence du premier ministre Philippe Couillard et de la ministre Dominique Anglade, du MESI des annonces touchant Sonaca, Mecaer et APC ont été faites.

Aéro Montréal a été au cœur de plusieurs autres activités au Salon Farnborough :

- ✓ nous avons contribué, avec la BDC, le FSTQ et NRF à l'organisation du **cocktail de bienvenue dans les bureaux du cabinet d'avocats Norton Rose Fulbright** ;
- ✓ lors d'une série de conférences données par Airbus, **Aéro Montréal a été invitée à représenter l'industrie** ;
- ✓ au Chalet du Canada, l'activité de réseautage « **Afternoon Tea** » a été organisée conjointement avec l'Ontario Aerospace Council (OAC) et l'AIAC Pacific ;
- ✓ **120 personnes** représentant **65 entreprises** ont pris part à notre dîner de réseautage international.

Le gouvernement du Canada a aussi été très actif au kiosque d'Aéro Montréal et du gouvernement du Québec, avec la visite des entreprises présentes par plusieurs élus fédéraux dont l'honorable Navdeep Bains, ministre de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique Canada, en présence de la ministre Dominique Anglade, du MESI.



Exposer nos PME au Canada et à l'étranger - Un aperçu

Dix-sept PME ont pris part à une mission organisée en collaboration avec le gouvernement du Québec dans le cadre du sommet « Aerospace and Defence Supplier », en avril, à Seattle.

Organisée en partenariat avec l'Ontario Aerospace Council (OAC) le 28 avril au Palais des congrès de Montréal, la conférence « Faire du MRO au Canada » a attiré 18 conférenciers, 150 participants et sept exposants. Vingt pour cent des participants provenaient de l'extérieur du Québec.

Une table ronde mettant en vedette les acteurs du secteur des drones au Québec et en France, a réuni 25 entités participantes - 12 de la France et 13 du Québec.

Grâce à une entente de collaboration entre Aéro Montréal et la Vermont Chamber of Commerce, nous avons fait bénéficier à une douzaine de PME d'une entrée gratuite et d'un kiosque à l'occasion du Vermont's Premier Supply Chain Conference Trade & Show. L'événement se tenait en septembre et a accueilli plus de 600 participants, 90 exposants et 17 donneurs d'ordres des États-Unis et du Canada. Au total, 457 rencontres B2B s'y sont tenues.



À la fin novembre, Aéro Montréal disposait d'un kiosque à l'événement Aeromart Toulouse. Notre présence sur place a permis l'organisation d'un dîner réseautage en présence de 21 représentants d'entreprises québécoises.

Séminaire Financement et Souper réseautage

Cette activité, organisée en décembre dernier à l'hôtel Westin par notre chantier, a clos de belle façon l'année 2016, l'année du 10^e anniversaire d'Aéro Montréal! Le ministre François Blais, du MESS, a profité du séminaire pour confirmer l'engagement de son ministère à verser deux millions de dollars pour le rehaussement des compétences, qui servira au lancement d'une 5^e cohorte au programme MACH. Près de 110 entreprises étaient présentes pour entendre également l'allocution sur le manufacturier innovant de Pierre Gabriel Côté, Président-directeur général d'IQ, conférencier d'honneur de l'événement. Deux thématiques ont été abordées dans une formule panel, en après-midi. Lors du Souper réseautage en soirée, c'est le Président et chef de la direction de la BDC, Michael Denham, qui a prononcé un discours intitulé « S'attaquer à l'écart de productivité dans le secteur aérospatial : tout commence avec les entrepreneurs », en plus de présenter un outil fort intéressant de mesure de la productivité développé par la BDC.

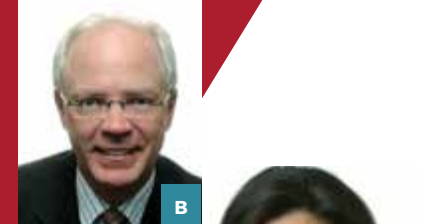
Notre table d'honneur du Séminaire Financement et Souper réseautage du 12 décembre, où plusieurs membres du conseil d'administration d'Aéro Montréal entourent notre conférencier d'honneur, Michael Denham, président et chef de la direction de la BDC.





AÉRO MONTRÉAL

**10 ans de succès,
d'excellence et
d'engagement**
pour le **rayonnement**
de l'industrie
aérospatiale
québécoise!



2006 Rassembler tous les acteurs clés de l'aérospatiale québécoise

- A** 15 MAI 2006 : Conférence de presse et événement de lancement d'Aéro Montréal chez CAE, en présence des présidents des quatre milieux d'œuvre et des élus des milieux municipal, provincial et fédéral.
- B** Le Président du conseil d'administration d'Aéro Montréal et fondateur de la grappe, Jacques St-Laurent.
- C** AOÛT 2006 : Nomination de Suzanne M. Benoît, en tant que première Directrice générale d'Aéro Montréal.



2007 Positionner l'aérospatiale comme vecteur porteur d'avenir au Québec et à l'international

- Lancement du premier Forum Innovation aérospatiale et publication du premier Livre Blanc.
- A** Première participation d'Aéro Montréal au Salon international de l'aéronautique Le Bourget, à Paris, en présence de Raymond Bachand, Ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation du Québec.
- B** Signature de la Convention entre Aéro Montréal et Aerospace Valley en présence de Raymond Bachand, Ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation du Québec, et de Martin Malvy, Président du conseil régional de la région Midi-Pyrénées.
- C** Prix octroyé pour première vidéo corporative d'Aéro Montréal lors des Davy Awards à New York dans la catégorie « 2007 Silver Winners ».



2008 Assurer la compétitivité de nos entreprises face à la concurrence mondiale

- A** Nomination de Marc Parent comme nouveau Président du Conseil d'administration d'Aéro Montréal.
- Première participation au Salon international de l'aéronautique de Farnborough, au Royaume-Uni. Signature d'ententes avec les deux grappes aérospatiales allemandes, BavARIA et Hambourg.
- B** Ouverture du Salon AéroMart à Montréal, en présence du ministre Raymond Bachand.
- C** Sommet sur la formation d'ingénieurs et de spécialistes dans le domaine aérospatial à l'ÉTS avec Christophe Guy, directeur général de Polytechnique (à gauche) et François Caza, Vice-président et ingénieur en chef, Bombardier Aéronautique.



2009 Innover pour faire face à la concurrence

- Participation à la 2^{ème} édition du Forum Innovation Aérospatiale.
- Participation au premier Festival Euréka!
- A** Parution du Journal de l'industrie aérospatiale québécoise dans le cadre du centenaire de l'aviation.
- B** Première « Journée de l'Aérospatiale » à Polytechnique Montréal et signature de l'entente sur la persévérance scolaire en présence du ministre Raymond Bachand et de Marc Parent, Président du Conseil d'Administration d'Aéro Montréal et de Jacques Ménard du Groupe d'action sur la persévérance et de la réussite scolaires.



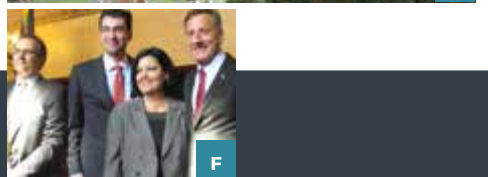
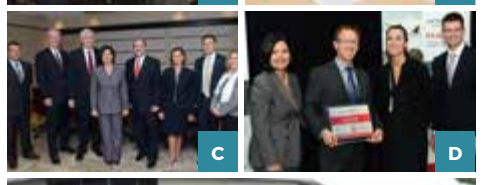
2010 Un forum incontournable de concertation stratégique

- A** Nomination de Gilles Labbé comme nouveau Président du Conseil d'administration d'Aéro Montréal.
- B** Sam Hamad, Ministre des Transports du Québec, au kiosque du projet mobilisateur de l'avion plus écologique (SA'GE) au Forum Innovation Aérospatiale.
- Lancement de l'initiative MACH en présence de Clément Gignac, Ministre du Développement économique, de l'Industrie et de l'Exportation du Québec et de Philippe Hoste, président du chantier Chaîne d'approvisionnement et chef de la direction de Sonaca Montréal.
- Signature d'une entente entre la NAWA (North West Aerospace Alliance) et Aéro Montréal.
- C** Journée d'animations scientifiques à Longueuil « Ça Plane pour moi » : une initiative visant à susciter l'intérêt des jeunes aux carrières scientifiques, en présence de la mairesse de Longueuil, Caroline St-Hilaire et de Benoît Brossioit, Vice-président principal, Opérations mondiales, chez P&WC.



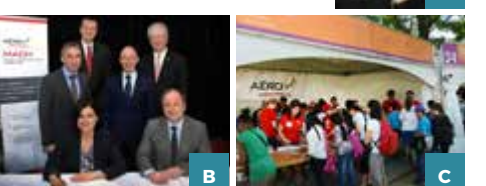
2011 Montréal, capitale mondiale de l'aérospatiale

- A** 3^e édition du Forum Innovation Aérospatiale : promotion du projet MACH en présence de Sam Hamad, Ministre du Développement économique, de l'Industrie et de l'Exportation du Québec.
- B** Signature d'une entente de partenariat avec la grappe Saxe ASIS-Saxony, lors du Forum Innovation Aérospatiale.
- C** Photo prise à l'occasion du Forum Innovation Aérospatiale en présence de partenaires gouvernementaux dont l'honorable Christian Paradis, Ministre fédéral de l'Industrie, des membres du conseil d'administration d'Aéro Montréal et autres partenaires.
- D** Participation au Salon Le Bourget de Paris : signature d'une entente avec l'Arizona en présence du ministre Clément Gignac.
- E** Première « Journée Aérospatiale » sur la Colline parlementaire à Québec, en présence du premier ministre Jean Charest et des membres du conseil d'administration d'Aéro Montréal.



2012 Concentrer nos efforts sur ce qui nous distinguent

- A** Annonce de la fusion d'Aéro Montréal et de l'Association québécoise de l'aérospatiale (AQ) lors de l'Assemblée générale annuelle, par Gilles Labbé, Président du conseil d'administration d'Aéro Montréal.
- B** Signature d'une entente avec l'Ohio, Aéro Montréal et le CRIAQ lors du Sommet Chaîne mondiale d'approvisionnement.
- C** Premier Symposium sur la défense en présence de l'honorable Denis Lebel, Ministre de l'Agence de développement économique du Canada pour les régions du Québec.
- D** Dans le cadre du Sommet Chaîne mondiale d'approvisionnement, octroi du premier label de performance aux entreprises de la première cohorte de l'initiative MACH, en présence de Janice Davis, Vice-présidente, Approvisionnement, Bombardier.
- E** Première Classeque de golf annuelle d'Aéro Montréal.
- F** Dans le cadre d'une mission commerciale, signature d'une entente avec le Vermont en présence du gouverneur Peter Shumlin et du délégué du Québec à Boston, Jean-Stéphane Bernard.



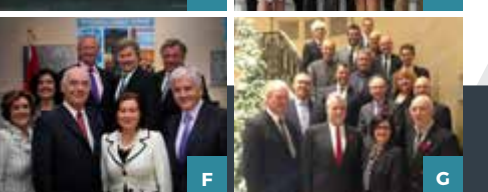
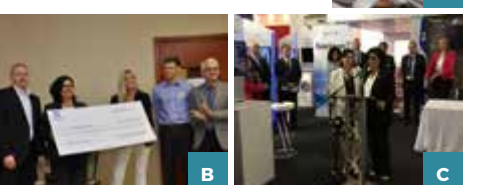
2013 Mener à bien des projets structurants au service de l'aérospatiale du Québec

- A** Nomination de la nouvelle Présidente du conseil d'administration, Maria Della Posta, Vice-présidente principale, Pratt & Whitney Canada.
- B** Dans le cadre du Salon international de l'aéronautique et de l'espace Paris - Le Bourget, Aéro Montréal signe un accord de collaboration avec le Pôle de compétitivité aéronautique et spatial Skywin Wallonie, en présence de Nicolas Marceau, ministre des Finances du Québec, pour déployer l'initiative MACH en Wallonie.
- C** Festival Euréka!
- D** 4^e édition du Forum Innovation Aérospatiale en présence de l'honorable James Moore, Ministre fédéral de l'Industrie.
- E** Dans le cadre du Sommet Chaîne mondiale d'approvisionnement, remise des plaques MACH de la cohorte 2 en présence de Elaine Zakaib, Ministre déléguée à la Politique industrielle et à la Banque de développement économique du Québec.
- F** Dans le cadre du Forum Innovation Aérospatiale, Aéro Montréal, la grappe aérospatiale du Québec, a signé deux accords-cadres de collaboration avec le Vermont Aerospace & Aviation Association et avec le New Hampshire Aerospace and Defense Export Consortium (NHADEC).
- G** Présence de la délégation américaine lors du Forum Innovation Aérospatiale.



2014 Notre industrie : un pilier économique pour les années à venir

- A** Assemblée générale annuelle d'Aéro Montréal en présence de l'honorable Denis Lebel, Ministre de l'Agence de développement économique du Canada pour les régions du Québec et à laquelle prenait part l'Association des femmes en Aérospatiale (Women In Aerospace).
- B** Lancement de l'AéroPortail.



2015 Une vision claire, une gouvernance exemplaire

- A** Nomination de Hélène V. Gagnon, Vice-présidente, Affaires publiques et communications mondiales, CAE, comme Présidente du conseil d'administration d'Aéro Montréal.
- B** La Fondation Alcoa remet un don à Aéro Montréal pour contribuer à la persévérance scolaire.
- C** Signature de deux ententes avec les grappes aérospatiales basque, Hegan, et andalouse, Helice, et signature d'un accord-cadre de collaboration avec l'Ontario Aerospace Council (OAC), la grappe aérospatiale ontarienne, lors du Salon international de l'aéronautique et de l'espace Paris - Le Bourget.
- D** Remise des plaques MACH à la cohorte 4 et premier label de performance MACH 5 remis à l'entreprise Alcoa Titane et Produits d'ingénierie, dans le cadre du Sommet Chaîne mondiale d'approvisionnement.
- E** Remise des diplômes aux finalistes de la première compétition d'étude de cas (Case Study Competition) : « L'avion du futur entre tes mains ». L'événement était organisé à l'Université Concordia en collaboration avec le consulat britannique.
- F** Participation du Ministre de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations du Québec, Jacques Daoust, et du délégué général du Québec à Paris, Michel Robitaille, au dîner de réseautage international d'Aéro Montréal, au Salon Le Bourget.
- G** Le premier ministre Philippe Couillard et quelques-uns de ses ministres accompagnent des membres du conseil d'administration d'Aéro Montréal lors de la « Journée Aérospatiale » sur la colline parlementaire à Québec.

2016 | 10 ans de passion!

CHANTIER CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT



Président du Chantier Chaîne
d'approvisionnement
SYLVAIN BÉDARD
Chef de la direction
SONACA MONTRÉAL

MOT DU PRÉSIDENT

Si nous pouvions résumer l'année 2016, nous pourrions dire que notre chantier s'est attelé à passer de la vision à la réalité. Le résultat de plusieurs années d'analyse, de veille stratégique, de consultations, de mise en place de programmes concrets et d'initiatives adaptées aux besoins de nos entreprises, est plus que palpable. Aéro Montréal a défriché le terrain pour aider les PME à automatiser leurs processus. Focaliser nos actions pour démystifier le concept du 4.0 afin de l'appliquer concrètement dans la chaîne d'approvisionnement s'avère fondamental pour soutenir nos membres dans cette transition nécessaire.

Au cours des premiers mois de 2016, dans le cadre des consultations sur la Stratégie québécoise de l'aérospatiale par le MESI, le chantier a préparé une proposition de projet. Ont également contribué à cette proposition STIQ, le CEFRIQ et l'ÉTS. L'objectif visait à s'assurer que le Québec et nos PME de l'aérospatiale améliorent leur productivité et amorcent la transition numérique nécessaire à leur compétitivité et à leur positionnement sur les chaînes de valeur mondiales.

Nous pouvons dire que la proactivité et l'influence d'Aéro Montréal sur ce dossier ainsi que la contribution de vous tous, membres et partenaires du chantier, ont été nettement reconnues par le gouvernement du Québec. Nous avons été très heureux de constater la place privilégiée qu'occupe l'Initiative MACH FAB 4.0¹ dans la Stratégie québécoise de l'aérospatiale. MACH FAB 4.0 permettra de soutenir 50 PME aérospatiales et une centaine de projets dans leur transition vers l'entreprise numérique du futur. La mise en œuvre se fera durant la première partie de 2017.

Pour choisir de façon claire et avisée la meilleure stratégie d'affaires adaptée aux nouvelles réalités des chaînes d'approvisionnement, – consolidation, délocalisation, relocalisation, internationalisation – nos PME ont besoin d'un éclairage le plus à jour sur les tendances mondiales de ces nouvelles façon de faire.

MEMBRES DU CHANTIER

Membres

- **Timothy Ayoub**
Chef de service principal,
Chaîne d'approvisionnement et
Planification - Opérations
L-3 MAS
- **Jacques Dodier**
Directeur
Approvisionnement
Pratt & Whitney Canada
- **Louis Marc Pinard**
Directeur général adjoint
et Directeur, Planification
stratégique et commerciale
ATEP Laval
- **Marc Bigras**
Vice-président et chef
de l'exploitation
Groupe Meloche
- **Éric Faucher**
Président-directeur général
Hutchinson
- **Martin Richard**
Directeur, Achats stratégiques
& gestion des inventaires,
Région de l'Est
Héroux-Devtek
- **Louis Bouchard**
Directeur, Approvisionnement
Bombardier
- **Gilles Isabel**
Leader du site
Mirabel, Assurance Qualité
Bell Helicopter Textron Canada
- **Jean-Louis Moreau**
Vice-président,
Approvisionnements
stratégiques mondiaux
CAE
- **MarieChantal Chassé**
Présidente et chef
de la direction
JMJ Aéronautique
- **François Cyr**
Directeur exécutif
PCM Techfab

¹Le gouvernement du Québec apporte son soutien à une nouvelle démarche d'amélioration de la compétitivité des PME, l'approche MACH-FAB 4.0, fondée sur l'initiative MACH d'Aéro Montréal. MACH-FAB 4.0 est une mesure d'accompagnement conçue à l'intention des PME. Le but est de favoriser l'implantation des technologies numériques et de la fabrication avancée au sein des PME participantes, notamment par la formation de la main-d'œuvre appelée à utiliser les nouveaux outils numériques. [...] La Stratégie québécoise de l'aérospatiale prévoit une contribution du ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation de 9,5 millions de dollars sur cinq ans, à laquelle s'ajoute une contribution équivalente du secteur privé.

Source : « Stratégie québécoise de l'aérospatiale 2016-2026 : réinventer l'horizon. »

Grâce au projet de cartographie des stratégies des chaînes d'approvisionnement des grands donneurs d'ordres et intégrateurs de premier rang lancé par le chantier, les PME québécoises pourront mieux comprendre l'organisation des chaînes d'approvisionnement de ceux-ci sur les marchés du Québec et d'ailleurs dans le monde. Nos PME pourront mieux faire face à la concurrence des économies développées et émergentes. Surtout, elles seront en mesure de se positionner en toute connaissance de cause. Ce projet a été confié à un expert de renommée mondiale et les résultats sont attendus pour avril 2017.

Ce survol des grands dossiers traités par le Chantier Chaîne d'approvisionnement en 2016 s'inscrit dans la lignée des évolutions qui touchent l'aérospatiale depuis les dernières années. Comme vous le constatez, des initiatives concrètes en ressortent pour faire progresser la compétitivité et la productivité de nos entreprises. Un grand merci à toute l'équipe du chantier pour une année 2016 plus que jamais en mode « virage numérique » !

BILAN DES RÉALISATIONS

Les Initiatives MACH et MACH FAB 4.0

Ce programme génère d'excellents résultats depuis son lancement pour toutes les entreprises qui y participent.

En 2016, de nouvelles PME ont pu s'ajouter à l'Initiative MACH grâce au lancement du recrutement d'une 5^e cohorte qui devrait porter à 70 le nombre de PME actives.

Le ministre de l'Emploi et de la Solidarité sociale, François Blais, a remis un financement additionnel de deux millions de dollars pour soutenir les projets de développement des compétences dans l'Initiative MACH.

Quatre séminaires « Évolution MACH » ont assuré la mise à niveau des compétences des entreprises participantes sur des sujets qui les touchent.

- ✓ « Rehaussez votre performance opérationnelle en réduisant la lourdeur de votre système de gestion ».
- ✓ Un atelier pratique sur « Le passage au numérique dans un contexte manufacturier ».
- ✓ « Optimiser la performance via la gestion au point d'exécution »
- ✓ Trois rencontres pour aborder « Qu'est-ce que l'Initiative MACH et comment poser sa candidature pour la 5^e cohorte ».

1 Dans le cadre du Forum Innovation, le ministre des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire et ministre responsable de la région de Montréal, Martin Coiteux, a remis le nouveau label de performance à cinq PME qui se sont distinguées dans le programme MACH et qui ont atteint un nouveau niveau à la suite de leur dernier audit.

2 Le ministre François Blais remettant les nouveaux labels de performance à quatre PME participantes au programme MACH, soit CPS Industries, DICI Industries, Vestshell et Technologie M1 Composites.



L'INITIATIVE MACH EN CHIFFRES

4

COHORTES
ACTIVES

47

FOURNISSEURS

soutenus par 28 mentors
locaux et internationaux

PRÈS DE

600

PROJETS

en cours et achevés

6,6

millions \$

PLUS DE 6,6 MILLIONS \$

investis dans des projets
(fonds privés et publics)

> Plus de 1,6 million \$ en
contribution par prestations
(in-kind) des mentors

> Plus de 5 millions \$ d'investissement
indirect par les PME dans leurs
projets



Les activités Évolution MACH et Action PME sont rendues possibles grâce à un soutien financier de la Fondation JPMorgan Chase.

Lancement des préparatifs du Sommet Chaîne mondiale d'approvisionnement 2017

Ce qui s'annonce comme un événement majeur en 2017 est déjà en cours de planification depuis plusieurs semaines au chantier par un sous-comité. Le Sommet Chaîne mondiale d'approvisionnement se tiendra à nouveau durant la Semaine internationale de l'aérospatiale – Montréal, qui aura cours du 3 au 7 avril au Palais des congrès. Parce que vous, nos membres, avez plus que jamais besoin de comprendre et d'intégrer au quotidien la transition 4.0 dans la chaîne d'approvisionnement, le Sommet vous fera passer de la vision à la réalité.



6^e Forum Aviation d'Hambourg

En décembre, à Hambourg, Aéro Montréal a participé à des conférences et des tables rondes sur l'impact de la digitalisation dans l'industrie aérospatiale. Ce rendez-vous nous a permis d'identifier les meilleures pratiques liées au déploiement du virage numérique au Québec.

Mission commerciale en Allemagne

Du 13 au 15 juillet, Aéro Montréal et 32 PME ont pris part à une mission axée sur l'automatisation et l'aéronautique à Munich, en Allemagne, avec le premier ministre du Québec, Philippe Couillard, et la ministre de l'Économie, de la Science et de l'Innovation, Dominique Anglade. Des visites industrielles et des tables rondes sur la thématique de « l'Industrie 4.0 » ont permis d'évaluer et de mieux comprendre le modèle allemand de l'usine du futur. De ces échanges ont aussi été dégagées des bonnes pratiques et les différences entre les modèles du Québec et de l'Allemagne.



CHANTIER RELÈVE ET MAIN-D'ŒUVRE



**Président du Chantier
Relève et main-d'œuvre**
KEVIN P. SMITH
Vice-président, Ressources humaines
et communications
Pratt & Whitney Canada

MOT DU PRÉSIDENT

Le Chantier Relève et main-d'œuvre s'est particulièrement concentré en 2016 sur les enjeux et les tendances qui reflètent l'évolution socio-démographique du Québec des dernières années et la transformation que vit l'aérospatiale québécoise, particulièrement chez les PME, avec la digitalisation. Par ses projets et activités, le chantier touche ainsi toute la gamme des besoins de relève et de main-d'œuvre dans l'écosystème aérospatial :

- ✓ **développer la passion pour les sciences, les technologies et l'aérospatiale chez les jeunes et accroître le taux de rétention;**
- ✓ **sensibiliser les femmes et les immigrants aux carrières dans notre industrie;**
- ✓ **gérer efficacement le transfert inter-générationnel des connaissances;**
- ✓ **assurer l'adéquation entre la formation et les besoins des entreprises à l'ère de l'Industrie 4.0.**

Dans le cadre de la Semaine internationale de l'aérospatiale – Montréal, le chantier a tenu comme événement de clôture le Forum Aéro Talents. Événement phare du chantier en 2016, le forum a permis de livrer aux PME un tableau complet de l'offre de formation, des stages en entreprises et du financement de la formation.

Le concept « d'Industrie 4.0 » a été exposé dans le cadre de cette activité. Toutefois, Aéro Montréal a voulu pousser plus loin sa compréhension du concept pour le bénéfice de l'industrie en produisant un Livre blanc. Intitulé « Propulser les talents de l'aérospatiale pour l'Industrie 4.0 » et produit grâce au soutien du CEM, le Livre blanc propose quatre recommandations et des moyens concrets pour aborder le virage numérique. Le document a fait l'objet de plusieurs présentations et a été soumis à l'attention des principaux interlocuteurs concernés de la scène politique provinciale et fédérale.

MEMBRES DU CHANTIER

Membres

- **Marie-Pier Allard**
Partenaire d'affaires principale, Développement des compétences
Bell Helicopter Textron Canada
- **Frances Arthur**
Leader, Acquisition de talents
CAE
- **Sylvie Bourassa**
Directrice exécutive, Relations gouvernementales
Université Concordia
- **Élise Bourgeois**
Première directrice, Ressources humaines
Pratt & Whitney Canada
- **Jacques Cabana**
Président-directeur général
FDC Composites
- **Aude Clotteau**
Directrice de la formation continue et des services aux entreprises
ÉNA
- **Louis-Marie Dussault**
Directeur adjoint des études
ÉNA
- **Melissa Fafard**
Attachée d'administration
AÉROÉTS
- **Solange Fresneau**
Directrice, Affaires corporatives et administration
PCM TechFab
- **Dominique Gérin-Lajoie**
Directrice, Centre d'expertise en ressources humaines
Bell Helicopter Textron Canada
- **Mario Héroux**
Directeur
ÉMAM
- **Nancy Jobidon**
Chef de service, Apprentissage organisationnel – Centre manufacturier de Saint-Laurent Bombardier
- **Hany Moustapha**
Professeur et directeur
AÉROÉTS
École de technologie supérieure

Observateurs

- **Geneviève Nantel**
Conseillère sénior, Ressources humaines et développement organisationnel
STELIA Amérique du Nord
- **Nathalie Paré**
Directrice générale
CAMAQ
- **Claude Picard**
Directeur, Organisation du travail et formation
Pratt & Whitney Canada
- **Merling Sapene**
Directrice, Gestion du changement humain, TI et Gestion du cycle de vie de produit, Ingénierie Aéronautique
Bombardier
- **Xavier Wnuk**
Gestionnaire, Programme de compte client, CRJ Series- Avions commerciaux
Bombardier
- **Donald H. Violette**
Conseiller régional, Partenariats et stratégies, Direction régionale adjointe à la prestation de services aux clientèles
Emploi-Québec de l'Île-de-Montréal
- **Réjean Charbonneau**
Directeur, Direction régionale adjointe à la prestation de services aux clientèles
Emploi-Québec de l'Île-de-Montréal

Autre événement marquant en lien avec les priorités du chantier, le Colloque « Héritage : maintenir l'expertise critique ». Des conférenciers de renommée mondiale y ont partagé les meilleures pratiques en termes de gestion et de transfert des connaissances. Il s'agit d'un enjeu majeur pour notre industrie puisque la génération des baby-boomers quittera massivement le marché du travail au cours des cinq à dix prochaines années. À l'autre bout du spectre, les nouvelles générations montent en force et la Compétition d'étude de cas sur le recyclage d'un aéronef, que le chantier a tenue à l'automne, a démontré le potentiel incroyable qu'amènera la relève, formée de jeunes hommes et femmes qui carburent de créativité et de compétences.

L'équipe qui compose notre chantier poursuivra sur cette lancée en 2017, en approfondissant davantage quelles seront les compétences du futur en réponse aux besoins de nos entreprises aérospatiales. Je tiens à souligner le travail indispensable de chacun des membres de l'équipe du chantier car il soutient le leadership d'Aéro Montréal dans ce domaine.

BILAN DES RÉALISATIONS



1

1 Nathalie Paré, directrice générale du CAMAQ et Hélène V. Gagnon, présidente du CA d'Aéro Montréal et vice-présidente, Affaires publiques et communications mondiales, CAE, entourent Suzanne M. Benoit, présidente-directrice générale d'Aéro Montréal et Dominique Anglade du MESI.



2

2 Kevin P. Smith a agi à titre de président d'honneur du Forum Aéro Talents.

Plan d'action sur les compétences du futur

Le Forum métropolitain sur les compétences du futur, qui a eu lieu en février, a permis de dégager un constat unanime : préparer un Plan d'action métropolitain sur les compétences du futur. Le CEM qui pilote le dossier a mandaté Aéro Montréal pour travailler au sein d'une table de concertation représentée par une dizaine d'organisations qui assurera la coordination des actions stratégiques visant le développement des compétences du futur à travers le Plan d'action qui devrait être complété à la fin de 2017.

Livre blanc « Propulser les talents de l'aérospatiale pour l'Industrie 4.0 »

« L'Industrie 4.0 » figure au cœur des défis qui interpellent tous les acteurs de notre industrie. Il s'inscrit comme l'une des préoccupations centrales d'Aéro Montréal. L'occasion était idéale, au terme du Forum Aéro Talents, de mieux comprendre l'impact du phénomène du point de vue de la relève, de la main-d'œuvre et des besoins de formation. Les recommandations et les actions du Livre blanc sont axées sur la démythification du concept, le développement d'une nouvelle vision concertée des programmes d'enseignement, les compétences du futur à définir et à arrimer aux besoins de main-d'œuvre des entreprises – particulièrement de la PME. Le chantier a créé un sous-comité pour prioriser certaines actions du Livre blanc qui seront mises en œuvre à compter de 2017, dont un Colloque sur les compétences 4.0.



Attirer le talent féminin en aérospatiale

Dans le cadre du Forum Aéro Talents, Aéro Montréal s'est associée à l'organisation WIA pour organiser une activité de « mentorat de vitesse ». L'activité a permis à une trentaine d'étudiantes universitaires de rencontrer des professionnelles de l'industrie pour connaître davantage les possibilités de carrière en aérospatiale.



1



2

1 L'activité « mentorat de vitesse » a connu un grand succès!

2 Notre présidente-directrice générale, Suzanne M. Benoit, a participé à un panel dans le cadre de la 28^e conférence annuelle de l'IAWA.

Colloque « Héritage : retenir l'expertise critique »

Aéro Montréal et Mosaic HEC Montréal (Pôle créativité et innovation), en partenariat avec Emploi-Québec de l'Île-de-Montréal, ont voulu traiter des solutions et des meilleures pratiques en matière de transfert et de gestion des connaissances. C'est un enjeu clé pour les entreprises face au départ croissant à la retraite des baby-boomers. Huit conférenciers ont animé l'événement, dont Étienne Wenger, chef de file dans le domaine des communautés de pratique et Edward Hoffman, Chief Knowledge Officer de la NASA. La table ronde de partenaires industriels et les conférences ont donné lieu à d'excellentes questions de la part des 200 participants des milieux des affaires et universitaires présents.

Le colloque se voulait un prélude à la réalisation de la phase 3 du projet Héritage, qui consiste à déployer une plateforme Web de transfert des connaissances – un projet qui retiendra l'attention en 2017.

Cartographie de l'écosystème de formation et d'organismes de soutien en aérospatiale

Voici un projet de longue haleine, réalisé en collaboration avec le CAMAQ, qui a pris de plus en plus forme en 2016 et qui sera lancé durant le premier semestre de 2017 : une cartographie exhaustive des formations, des programmes et organismes pour la relève et la main-d'œuvre, des établissements d'enseignement, des organismes gouvernementaux et de soutien, ainsi que des organisations de R et D. La cartographie sera disponible en ligne et mise à jour en continu.



Le Colloque « Héritage : retenir l'expertise critique » a attiré pas moins de 200 participants des milieux des affaires et universitaires.

BILAN DES RÉALISATIONS

AéroFormation: aeromontreal.ca/aeroformation

Aéro Montréal a renouvelé son partenariat avec AéroFormation, un consortium formé de l'ÉMAM, de l'ÉNA, de CAPE – Université McGill et ÉTS, du CAMAQ et d'Emploi-Québec de l'Île-de-Montréal.

Mousser l'intérêt de la relève en aérospatiale

Divers événements et activités développés sur mesure pour la relève ont obtenu un vif succès en 2016 :

AéroPortail Phase 2 – Développement de nouvelles fonctionnalités

Le chantier a amorcé cette année la refonte du portail pour le bonifier avec de nouvelles rubriques qui ne manqueront pas de susciter l'intérêt de nos membres – et surtout, de la relève en quête d'une carrière en aérospatiale! Le lancement officiel aura lieu durant le premier trimestre de 2017 et vous y verrez notamment une section Emploi des plus complètes, un Conseiller virtuel pour vous guider dans vos intérêts de carrière, des Webinaires et bien d'autres surprises!

Festival Eurêka!

Pour la 8^e année, Aéro Montréal a participé à ce festival grand public en juin sur les quais du Vieux-Port de Montréal. Les jeunes sont initiés au domaine de l'aérospatiale en construisant leur propre planeur. Ils apprennent les notions de gravité et de l'effet combiné des forces appliquées pour le vol d'un avion. Aéro Montréal a confié au Réseau CDLS-CLS le mandat d'animer le kiosque d'Aéro Montréal. Plus de 2 100 planeurs y ont été fabriqués!

Compétition d'études de cas: « L'aérospatiale de demain: vers un avion 100% récupérable! »

En octobre, près de 400 personnes ont assisté à une compétition d'études de cas des plus enlevantes à l'ÉTS. Au terme d'un processus de mise en candidatures, quatre équipes finalistes provenant de l'ÉTS, de Polytechnique, de l'ÉNA et de l'Université de Sherbrooke ont été invitées à présenter leur projet devant un jury sur le modèle de la populaire émission « Dans l'œil du dragon ». Le jury était composé de six spécialistes et représentants de l'industrie : Aéroports de Montréal, la grappe Aerospace Valley de Toulouse, Air Transat, Avianor, Bombardier et le CRIAQ. C'est l'équipe de Polytechnique qui s'est méritée les grands honneurs du jury et un voyage à Toulouse en France.

La ministre Hélène David, du MES qui nous a fait l'honneur de sa présence. Elle s'est montrée très enthousiaste devant la créativité et le savoir-faire des 13 clubs étudiants dans la zone d'exposition.

- 1 La ministre responsable de l'Enseignement supérieur du Québec, Hélène David, visitant l'aire d'exposition en compagnie de Christiane Beaulieu, vice-présidente, Affaires publiques et communications d'ADM et de Suzanne M. Benoit, présidente-directrice générale d'Aéro Montréal.
- 2 Le jury était composé de six spécialistes et représentants de l'industrie : ADM, la grappe Aerospace Valley de Toulouse, Air Transat, Avianor, Bombardier et le CRIAQ.
- 3 Le conseiller à l'éducation et aux affaires universitaires et collégiales de la Ville de Montréal, Richard Deschamps.
- 4 Nathalie Paré, directrice générale du CAMAQ, a parlé de son programme « Ton premier emploi en aérospatiale ».
- 5 Nos grands gagnants et finalistes, membres du jury, du comité organisateur et dignitaires.



CHANTIER INNOVATION



Président du Chantier Innovation
FASSI KAFYEKE
Directeur principal,
Technologies stratégiques
et Innovation, Bombardier

MOT DU PRÉSIDENT

L'incontestable succès de la 5^e édition du Forum Innovation aérospatiale, qui a marqué l'ouverture de la Semaine internationale de l'aérospatiale – Montréal en avril, ressort comme le temps fort de 2016 pour notre chantier et pour Aéro Montréal. Ce grand rendez-vous a su capter de façon concluante l'attention de nos membres, du monde politique, du milieu des affaires, des médias comme du grand public.

L'événement est arrivé à point nommé compte tenu des nouvelles orientations en matière de stratégie aérospatiale mises de l'avant dans les récents budgets des gouvernements du Québec et du Canada. La présence de personnalités politiques de haut niveau tant du provincial – notons en particulier la participation du premier ministre du Québec Philippe Couillard – que du fédéral, témoigne de l'importance accordée à l'innovation comme moteur de croissance économique et comme gage de pérennité pour nos entreprises aérospatiales.

À cet égard, la Stratégie québécoise de l'aérospatiale 2016-2026 mise sur l'innovation comme un des axes de croissance. Par différentes mesures, dont une bonification de l'enveloppe de base pour les projets du CRIAQ pour intégrer les PME dans la chaîne d'innovation, l'objectif est de stimuler le développement de produits et procédés innovants. Aussi, en encourageant les synergies collaboratives entre les milieux industriels et de la recherche au Québec et hors Québec, l'aérospatiale sera mieux outillée pour relever les défis de la fabrication avancée et de l'automatisation.

Ces dernières années, le Forum Innovation aérospatiale a contribué à la création de projets de collaboration et à la signature d'ententes notamment avec l'état du Vermont aux États-Unis et la grappe aérospatiale de Saxe en Allemagne. En 2016, les efforts du chantier ont porté sur des moyens de renforcer l'innovation collaborative entre le Canada et les États-Unis. Aéro Montréal a produit en octobre, en collaboration avec le CRIAQ, un Livre blanc sur « l'accélération de l'innovation transfrontalière en aérospatiale entre le Canada et les États-Unis ».

Autre fait marquant de 2016 : la reconduction du projet mobilisateur de l'avion plus écologique – SA²GE. Le gouvernement du Québec a alloué des fonds de 65 M \$ sur 5 ans pour la seconde phase du projet et pour les appels à projets qui suivront à partir de 2018-2019. L'investissement privé étant équivalent, ce seront 130 M \$ qui seront consacrés au total d'ici 2020-2021. Ce soutien s'inscrit dans le cadre de la Stratégie québécoise de l'aérospatiale.

L'année 2016 est une année de consultations stratégiques en Innovation. Aéro Montréal a produit deux mémoires, pour la SQRI et sur le Programme d'innovation du Canada.

Pour notre chantier, 2016 s'est avérée une occasion unique de mettre en valeur l'apport stratégique de l'innovation dans le développement de la compétitivité et l'amélioration de la productivité de notre secteur. Le travail d'équipe du Chantier Innovation reflète la priorité qu'accorde Aéro Montréal aux opportunités qui en découlent pour tout l'écosystème aérospatial et je les remercie de leur soutien indéfectible.

MEMBRES DU CHANTIER

Membres

- **Houssam Alaouie**
Directeur, Programmes de Recherche et Développement et Relations Universitaires
CAE
- **François Arrien**
Vice-président, Finition robotisée et CTO
AV&R
- **Alain Aubertin**
Vice-président du développement des affaires et international
CRIAQ et CARIC
- **Sylvie Béland**
Directrice, Recherche et développement
CNRC
- **Nadia Bhuiyan**
Vice-rectrice exécutive adjointe aux partenariats et à l'apprentissage expérientiel, Professeure, Département de génie mécanique et industriel et Directrice d'éducation, ICIAC
Université Concordia
- **Stéphane Blais**
Directeur de projets, Opérations aériennes
Marinvent
- **Sylvain Boisvert**
Directeur général Canada
Safran Engineering
- **Patrick Champagne**
Vice-président, Ingénierie et R & D
Esterline CMC Électronique
- **Christine Chanal**
Directrice Générale
Fusia
- **MarieChantal Chassé**
Présidente et chef de la direction
JMJ Aéronautique
- **Sylvain Cofsky**
Directeur général
GARDN
- **Jean Colpin**
Conseiller industriel, Institut de génie aérospatial
Université McGill
- **Mathieu Demers**
Vice-Président et Directeur général
Avianor
- **Pascal Désilets**
Directeur général
CTA
- **Marie-Christine Désilets**
Directrice, Qualité et Amélioration continue
L3-MAS
- **Michel Dion**
Leader - Innovation
Bell Helicopter Textron Canada
- **Marie-Christine Ferland**
Responsable, Commercialisation et développement des affaires
INO
- **Denis Lacroix**
Conseiller en technologie industrielle
CNRC-PARI
- **Sylvain Laroche**
Directeur, Bureau de collaboration technologique
Pratt & Whitney Canada
- **Éric Laurendeau**
Professeur agrégé, Département de génie mécanique
École Polytechnique de Montréal
- **Christian Moreau**
Professeur, Département de génie mécanique et industriel, Directeur de l'ICIAC
Université Concordia
- **Hany Moustapha**
Professeur et Directeur, AÉROÉTS
École de technologie supérieure
- **Dany Paraschivoiu**
Responsable de Programme, Technologies de développement des produits aéronautiques
Aérospatiale, CNRC
- **Éric Roberge**
Directeur Financier & Propriétaire
Luxia
- **Darli Rodrigues Vieira**
Professeur en gestion de projets
Université du Québec à Trois-Rivières
- **Peter Rosenthal**
Conseiller en technologie industrielle
CNRC-PARI

- **Dominique Sauvé**
Directrice
Regroupement pour le développement plus écologique (SA²GE)
- **Marc-André Talbot**
Directeur, Recherche et développement
Thales Canada
- **Christine Tarquini**
Manager technique lignes de moteurs RRD
Rolls-Royce Canada

Observateurs

- **Dominique Leroy**
Conseillère sectorielle, Aérospatiale et Défense, Secteur de la politique stratégique
Innovation, Sciences et Développement économique
Canada
- **Marco Blouin**
Directeur, Secteur de l'innovation
Direction Maillages et Partenariats industriels
Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation
- **Stephan Fogaing**
Conseiller en développement industriel – Secteur aérospatial, Direction du transport et de la logistique
Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation



BILAN DES RÉALISATIONS

Le Forum Innovation aérospatiale

Tenu les 25 et 26 avril comme événement d'ouverture de la 2^e édition de la Semaine internationale de l'aérospatiale – Montréal, le Forum a permis de réaffirmer le leadership mondial de l'aérospatiale québécoise en matière d'innovation ! Avec pour thème « Collaborer mondialement pour développer l'innovation aérospatiale », l'événement a connu un vif succès.

plus de
1 000
PARTICIPANTS

1 400
RENCONTRES B2B

plus de
80 CONFÉRENCIERS
INTERNATIONAUX

plus de
50
EXPOSANTS

de nombreuses
délégations étrangères
en provenance de
12 pays

80 % des participants ont indiqué dans un sondage de satisfaction avoir rencontré des clients potentiels



plus de
150 TWEETS
avant, pendant
et après l'événement



31
JOURNALISTES
ont assisté aux conférences,
dont **12 de la presse spécialisée**
internationale



plus de
40 ARTICLES
dans les médias locaux, nationaux
et internationaux



Collaboration avec la grappe aérospatiale d'Hambourg pour développer une échelle d'indicateurs 4.0 de performance clés pour les PME aérospatiales

Aéro Montréal s'est associée à la grappe aérospatiale d'Hambourg en Allemagne pour explorer la faisabilité de créer une grille d'indicateurs sur le niveau de maturité numérique des PME aérospatiales québécoises et allemandes.

Lancement de la Phase 2 du projet d'avion plus écologique SA²GE

Lors d'une conférence de presse en octobre, la ministre Dominique Anglade, du MESI a annoncé qu'au terme d'un appel d'offres lancé à la fin de 2015, cinq projets ont été sélectionnés pour la phase 2 de SA²GE mobilisateur. Les sociétés Bombardier, CAE, Esterline CMC Électronique, TeraXion et Thales Canada réaliseront des initiatives stratégiques pour l'industrie aéronautique québécoise dans le cadre la phase 2 de SA²GE.



Annonce de la phase 2 de SA²GE par la ministre Dominique Anglade du MESI et Jean-Marc-Fournier, le ministre responsable des Relations canadiennes et de la Francophonie canadienne et leader parlementaire du gouvernement du Québec, en présence de dignitaires et de représentants de l'industrie, chez CAE.

Deux mémoires sur l'innovation

Aéro Montréal a préparé un nouveau mémoire pour la SQRI dont les recommandations principales visent le retour des crédits d'impôts à la R et D à leurs anciens niveaux. Nous avons également préparé un mémoire sur le Programme d'innovation du Canada dans lequel nous soutenons les recommandations faites par l'AIAC. Nos recommandations au gouvernement fédéral visent, de plus, à soutenir l'automatisation et l'économie de partage.

Rapport du CRIQ sur la cartographie de la filière en recyclage des fibres de carbone

Il s'agit d'une étude des sources de fibres de carbone de l'Est du Canada et du nord-est des États-Unis qui pourraient être recyclées et réutilisées dans le secteur aérospatial ou autres secteurs connexes. L'étude analyse également les technologies habilitantes ainsi que les applications de marché possibles. Les résultats de l'étude permettront d'intéresser des acteurs du secteur du recyclage à mener une activité commerciale de recyclage et de valorisation des rejets composites de l'industrie aérospatiale québécoise.

Livre blanc sur la R et D aérospatiale collaborative entre le Canada et les États-Unis

Aéro Montréal propose un processus de concertation entre intervenants américains et canadiens de la R et D aérospatiale qui pourrait mener à un programme d'appels à projets internationaux d'ici 24 mois.

CHANTIER DÉFENSE ET SÉCURITÉ NATIONALE



Président du Chantier Défense
et Sécurité nationale
SYLVAIN LEFRANÇOIS
Directeur, Développement
des affaires, Safran Electronics
& Defense, Division optronique

MOT DU PRÉSIDENT

Plusieurs actions ont été posées en 2016 pour appuyer nos PME de la défense à tirer profit des opportunités qui découleront des grands programmes du ministère de la Défense nationale, à savoir :

- ✓ Capacités futures en matière d'avions de chasse
- ✓ Projet d'achat d'aéronefs de recherche et sauvetage à voilure fixe
- ✓ Navire de combat canadien (NCC)
- ✓ Aéronef multimissions canadien

Ces projets représentent un volume considérable de contrats, pouvant se chiffrer à plusieurs dizaines de milliards de dollars ! Ils constituent une occasion unique pour l'industrie aérospatiale québécoise de se positionner avantageusement et une opportunité qui risque de ne pas se présenter avant au moins une autre décennie.

Dans cette perspective, le chantier a déposé deux mémoires portant sur la revue de la politique de défense du gouvernement du Canada et sur le Fonds de développement de la sécurité et de la défense.

Nous avons démarré la conception du projet de portail Croissance Sécurité Défense Québec (CSDQ), une mesure incluse dans la Stratégie québécoise de l'aérospatiale.

MEMBRES DU CHANTIER

Membres

- **Marc Bourret**
Président
LTA Aerostructures
- **Nick Chalkiadakis**
Gestionnaire de produits,
Systèmes de gestion de vol
et navigation
Esterline CMC Electronique
- **Richard Crépault Jr**
Gestionnaire de compte,
Développement des affaires,
Division des trains d'atterrissage,
Héroux-Devtek
- **Sue Dabrowski**
Directrice, Développement des
affaires, commercialisations et
affaires gouvernementales,
Mannarino Systems and Software
- **Luc DeBargis**
Directeur, CSC-Stratégie industrie
Lockheed Martin Canada
- **Marie-France Dubuc**
Directrice, Information
stratégique
Investissement Québec
- **Sylvain Duhamel**
Adjoint au délégué général
Safran Canada
- **Denis Faubert**
Président-directeur général
CRIAQ
- **Guillaume Gasparri**
DVP Exécutif,
Développement des affaires
Groupe DCM
- **Jean Hurtubise**
Directeur, Ventes et
développement des affaires
CAE
- **Xavier Kauza**
Directeur des ventes
Thermetco
- **Jarred Knecht**
Vice-président
Promark Electronics
- **Francis Leblanc**
Directeur, Programmes
gouvernementaux canadiens
Bell Helicopter Textron Canada

- **Wayne Levandier**
Vice-président,
Programmes avancés
CS Canada
- **Lorenzo Marendola**
Président
M1 Composites
- **Paul Mercier**
Vice-président,
Développement des affaires,
ventes et programmes
L-3 MAS
- **Keith Meredith**
Président
AeroInsight
- **Marc Moffatt**
Directeur général
Centre d'excellence des drones
- **Stéphane Roy**
Agent de développement
CSDA
- **Puthy Soupin**
Ingénieur, Systèmes
Marinvent

- **Nicolas Todd**
Vice-président associé, Politiques
et relations gouvernementales
CADSI

Observateurs

- **Patrick Bouchard**
Conseiller en développement
industriel, Direction des
équipements de transport,
Groupe aérospatial
MESI
- **Jean-Marc Rochon**
Conseiller en développement
industriel, Direction du transport
et de la logistique
MESI

À la suite de l'annonce du projet d'acquisition de 18 avions de chasse Super Hornet par le gouvernement fédéral, le chantier a mis en place un comité stratégique pour maximiser les retombées économiques de ce projet au Québec. Nous avons également développé et mis en place un processus de veille active d'opportunités.

Nul doute que 2017 servira, pour notre chantier, à accélérer les représentations et le déploiement d'outils qui contribueront à optimiser les retombées des différents programmes fédéraux pour le Québec. Même avec une base industrielle bien établie en défense, nous détenons le potentiel d'en faire plus au Québec. C'est en préparation à une récolte fructueuse pour nos PME de la défense que l'équipe du chantier, que je remercie pour sa contribution, a consacré 2016 à semer le savoir-faire québécois auprès des décideurs clés du secteur.

BILAN DES RÉALISATIONS

Portail Croissance Sécurité Défense Québec (CSDQ)

Avec le soutien du comité RIT du DEC et du MESI, Aéro Montréal agit comme maître d'œuvre pour le déploiement d'un portail. Le but principal du portail CSDQ est de fournir les outils nécessaires au développement d'affaires sur le marché de la défense. Grâce au portail, les entreprises québécoises de la défense pourront accroître leur pénétration de marché. Ce projet est mené en partenariat avec STIQ et QI.

Modernisation du Antonov AN-74 : un modèle de collaboration signé Canada-Ukraine

En septembre, Aéro Montréal a signé une entente de collaboration pour l'identification de fournisseurs québécois dans le cadre du projet de modernisation de l'appareil Antonov AN-74. L'événement s'est déroulé en présence de la ministre Dominique Anglade du MESI. L'entente lie plusieurs acteurs majeurs de l'aérospatiale de l'Ukraine et du Canada.



De gauche à droite : Brian Metcalfe, Metcalfe & Associates, Patrick Champagne, Esterline CMC Électronique, Kateryna Rogach, Forces armées Ukraine, John Maris, Marinvent Corporation (Président, AIAC), Viktor Popov, FED, Oleksandr Kotsiuba, Antonov Company, Dominique Anglade, MESI, Suzanne M. Benoît, Aéro Montréal, Giovanni Mulas, Pratt & Whitney Canada, Carl Kumpic, IMP Aerospace, Zoitan Fried, Esterline CMC Electronique, Volodymyr Paslavskyl, Phil Cole, Marinvent Corporation, Alexey Popov, Antonov Corporation, Thomas Galley, IMP Aerospace.

Les Retombés industrielles et technologiques

Les RIT auront un impact important pour permettre aux entreprises de la défense de se développer, surtout en matière d'innovation. Toutefois, il faut bien comprendre les règles du jeu et travailler efficacement pour saisir les opportunités qui en découlent. Dans ce cadre, Aéro Montréal organisera une série d'événements en 2017 pour faciliter le travail de développement d'affaires et de démarchage auprès des autorités gouvernementales.

Accompagnement d'affaires ciblé

Le marché de la défense est un secteur complexe qui possède ses spécificités propres. Notre chantier est au fait des défis que cela représente pour les PME, qui devront travailler de façon ciblée et efficace pour se positionner dans les grands projets. Pour répondre à cet enjeu que vous, nos membres du chantier, avez exprimé, un programme de coaching et d'accompagnement a été mis en place pour faciliter le développement des affaires dans ce secteur en 2017 et au-delà.

Revue de la politique de défense du Canada

Aéro Montréal a organisé une session de consultation pour la communauté aérospatiale concernant la revue de la politique de défense du gouvernement du Canada. La députée fédérale Sherry Romanado, qui est membre du comité permanent de la défense du Parlement du Canada, a représenté le ministère de la Défense nationale à cet événement.

La mise à jour de cette politique influencera grandement les décisions et orientations que le gouvernement du Canada prendra en matière de défense au cours des prochaines années. Aéro Montréal a fait plusieurs suggestions et recommandations pour valoriser davantage son partenariat avec l'industrie de la défense, pour améliorer l'accès des PME à ce marché. Nous avons également exposé des moyens de mettre l'innovation à l'avant-plan de l'agenda de la défense.



GOUVERNANCE

Au cours de l'année 2016, les instances d'Aéro Montréal se sont réunies à 20 reprises

Alors qu'Aéro Montréal a complété l'an 1 de son Plan stratégique 2016-2018, le conseil d'administration a pu prendre connaissance de l'excellent état d'avancement de l'ensemble des actions définies. Le Plan stratégique 2016-2018 reflète les priorités de la grappe qui se sont dégagées des nombreuses rencontres du conseil d'administration, du comité exécutif, des comités du conseil, des chantiers et des membres.

Parmi les axes d'intervention qui avaient été définis dans le cadre de cet exercice de planification stratégique, le maintien d'une gouvernance dynamique et exemplaire figure parmi les faits saillants qui ont marqué 2016.

Les membres du conseil d'administration ont suivi, en avril, une deuxième session de formation sur la gouvernance. Cette session a permis de couvrir les points suivants :

- ✓ Mieux comprendre les obligations fiduciaires
- ✓ Connaître les meilleures pratiques en matière de gouvernance
- ✓ Développer les compétences en prise de décision en groupe
- ✓ Appliquer les principes de gestion du changement dans le but d'améliorer l'efficacité du conseil d'administration

De plus, en avril, le comité Gouvernance a été mis sur pied et lancé officiellement ses travaux.

Comités du conseil d'administration

Les membres du comité Gouvernance se sont réunis à quatre reprises, de juin à décembre. La première étape du comité a été de définir son mandat et d'établir des processus servant à son bon fonctionnement. Plusieurs des objectifs fixés ont déjà été atteints, dont :

- ✓ L'élaboration d'un Code d'éthique pour les administrateurs, employés et bénévoles d'Aéro Montréal, qui fera éventuellement partie d'une Politique de gouvernance en 2017
- ✓ Une grille d'évaluation des compétences des membres du conseil d'administration
- ✓ Un questionnaire d'évaluation du conseil d'administration

Le comité Finances et Audit s'est réuni à quatre reprises. Dans le cadre de meilleures pratiques pour assurer une gouvernance exemplaire, les membres ont soumis une auto-évaluation du fonctionnement du comité. Le comité a pour mandat d'aider le conseil d'administration à remplir ses fonctions de surveillance à l'égard de la présentation de l'information financière, des activités d'audit externe ainsi que de la gestion des risques et des contrôles internes d'Aéro Montréal.

RAPPORT D'ÉVALUATION DU MESI

Les membres du conseil d'administration d'Aéro Montréal ont pu prendre connaissance, en juin, du Rapport d'évaluation très favorable à l'égard d'Aéro Montréal, effectué par le MESI pour la période comprise entre le 1^{er} janvier 2011 et le 31 décembre 2014. La CMM, le MAMOT et DEC faisaient également partie du comité d'évaluation.

Les principaux résultats indiquent que :

- ✓ Les objectifs des bailleurs de fonds publics sont atteints et les activités réalisées par le secrétariat répondent aux besoins et aux attentes des entreprises et des organismes qui y participent;
- ✓ Le secrétariat est complémentaire aux autres associations et organisations du secteur aérospatial et s'en démarquent suffisamment pour ne pas les dédoubler.

Le rapport souligne particulièrement la pertinence du financement public versé à Aéro Montréal en ce qui a trait à la qualité, la quantité et la cohérence des projets et activités réalisés chaque année. Le MESI fait ressortir l'effet de levier qui en découle pour les membres d'Aéro Montréal entre autres avec l'Initiative MACH, les grands forums et symposiums et le programme de développement d'un avion plus écologique (SA²GE). L'efficacité du secrétariat est reconnue notamment par le pourcentage élevé (95 %) d'atteinte des objectifs du plan d'action, par le degré de satisfaction à l'égard des activités et des projets par les membres et organismes (96 %), par la représentation des acteurs clés de l'aérospatiale dans les chantiers de travail et sur le conseil d'administration ainsi que par les saines pratiques de gestion présentes.

ÉQUIPE AÉRO MONTRÉAL



DE GAUCHE À DROITE

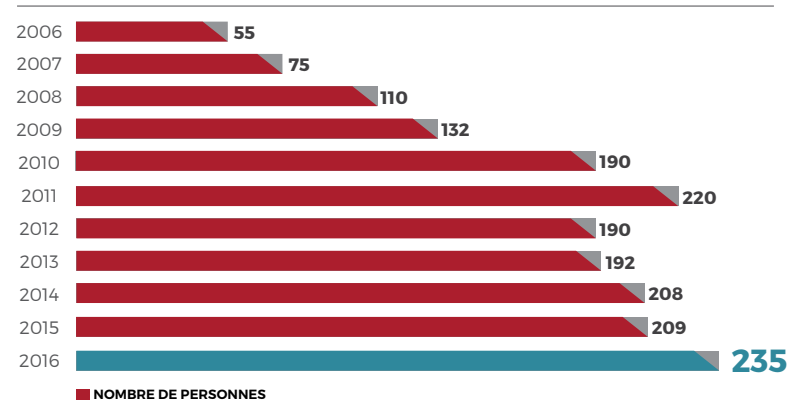
Eva Wolf, Coordinatrice Administration & Événements, Service aux membres, **Marie-Josée Kasparian**, Directrice Stratégie, Financement public et Main-d'œuvre, **Gwenaël Brisé**, Responsable des communications et Relations médias, **Cédric Lalaizon**, Directeur adjoint, Image, Visibilité, Rayonnement et Relève, **Pierrette Daigle**, Adjointe exécutive, **Mélanie Lussier**, Directrice principale, Développement des marchés - PME / Chaîne d'approvisionnement, **Suzanne M. Benoît**, Présidente-directrice générale, **Denyse Thiffault**, Directrice, Stratégie marketing et communications, **Martin Lafleur**, Directeur principal, Innovation, **Marie-Laure Limousin**, Chargée de projets, **Sharon Core**, Chargée de projets, Événements et projets spéciaux, **Charlotte Laramée**, Chargée de projet Développement de marchés - PME et Chaîne d'approvisionnement.

MOBILISATION ET RÉALISATIONS

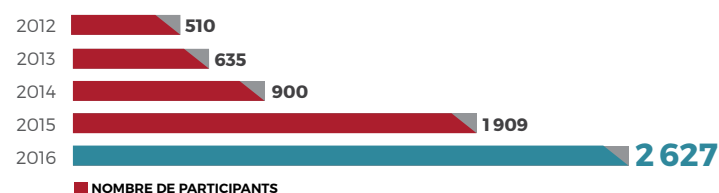
MOBILISATION

Aéro Montréal puise sa force d'action et d'intervention auprès d'un nombre impressionnant d'acteurs de l'industrie. Des centaines de dirigeants et de spécialistes du secteur au sein des Chantiers de travail de même qu'à l'occasion des nombreux événements qui ont été pensés et organisés en fonction des besoins de nos membres, se sont impliqués à nouveau en 2016. Ils ont fait preuve ainsi de leur engagement envers les succès de la grappe. Leur apport stratégique et leur précieuse collaboration contribuent à positionner notre secteur à l'avant-scène des enjeux et à faire d'Aéro Montréal un modèle de mobilisation.

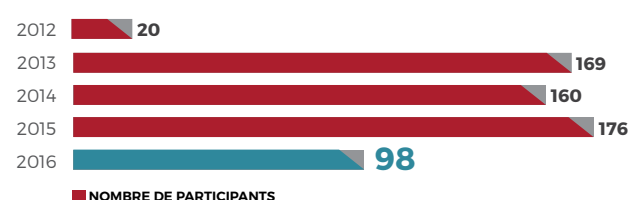
Mobilisation de l'industrie



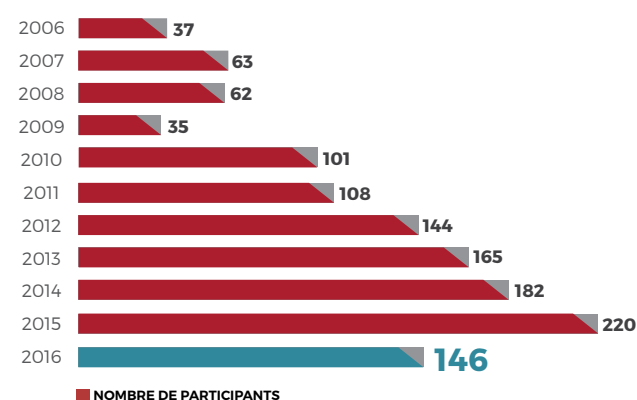
Participation aux événements PME



Participation aux événements Évolution MACH



Participation à l'assemblée générale annuelle des membres



PARTICIPATION

Les activités et événements organisés par Aéro Montréal suscitent, au fil des années, une solide participation de nos membres, en particulier de nos PME. Nous avons à cœur de sonder auprès de ceux-ci, les sujets qui les touchent concrètement. Ce faisant, les thématiques que nous abordons captent leur intérêt et consolident leur satisfaction. Dans un sondage réalisé à la fin de 2016, plus de neuf participants sur dix ont exprimé leur grande satisfaction envers le personnel d'Aéro Montréal et les événements que nous organisons.

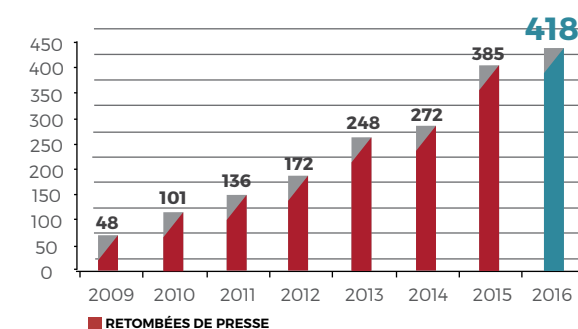
L'Assemblée générale annuelle d'Aéro Montréal a accueilli en 2016 près de 150 participants. Mentionnons que l'Assemblée générale annuelle d'Aéro Montréal se tenait cette année le 25 avril, la première journée d'activités de la Semaine internationale de l'aérospatiale - Montréal 2016.

CONTRIBUTIONS

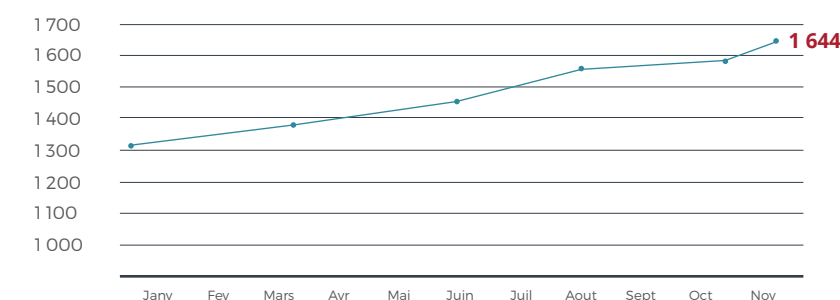
Les efforts de promotion et de visibilité d'Aéro Montréal gagnent en retombées d'année en année, et 2016 se termine sur une nouvelle note à la hausse comparativement aux années antérieures. Les médias d'affaires et spécialisés nous offrent des tribunes exceptionnelles pour faire valoir le dynamisme de la grappe au Québec et à l'étranger. Nous avons établi des liens plus étroits avec plusieurs d'entre eux, ce qui a pour effet de maintenir les canaux de communication ouverts de façon continue.

Nous enregistrons également en 2016 une augmentation constante du nombre de membres sur nos réseaux sociaux LinkedIn (28 %) et Twitter (26 %). Notre présence sur les médias sociaux prendra de l'ampleur en 2017 avec le déploiement de la Phase 2 de l'AéroPortail et des actions plus nombreuses et ciblées sur nos plateformes de diffusion.

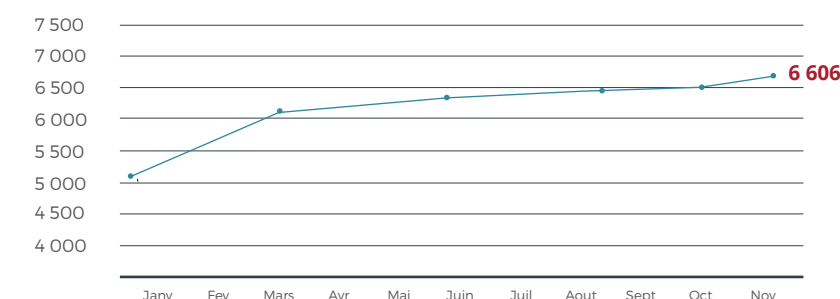
Croissance des retombées de presse



Croissance de la communauté Twitter



Croissance de la communauté LinkedIn



Projets générés par l'initiative MACH

612 PROJETS COMPLÉTÉS OU EN COURS

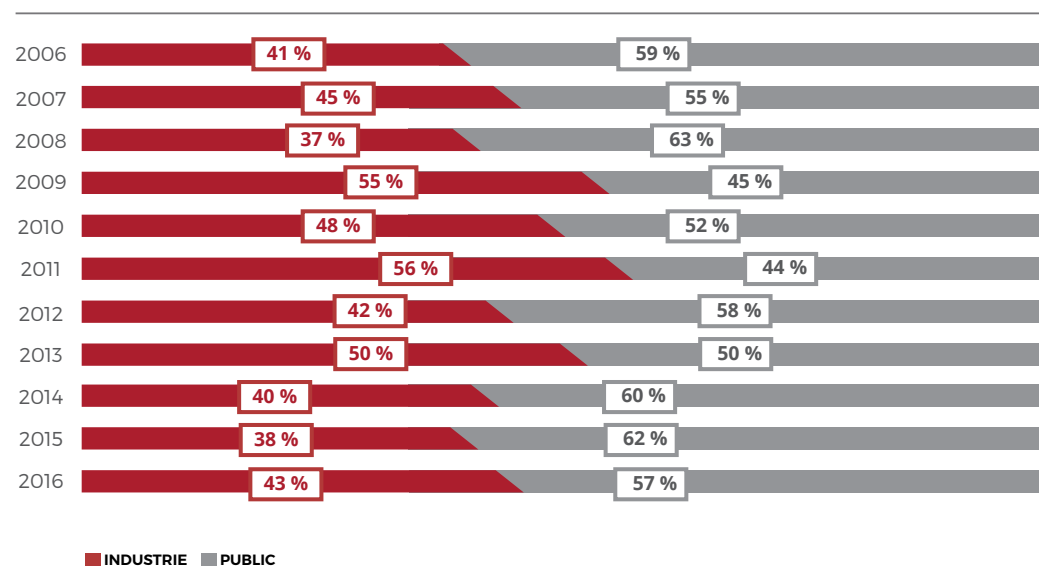
181
PROJETS
réalisés à l'interne
ou avec l'aide
d'un parrain

219
PROJETS
EN EXPERTISES

212
PROJETS
EN DÉVELOPPEMENT
DE COMPÉTENCES

MOBILISATION ET RÉALISATIONS (SUITE)

RÉPARTITION DES CONTRIBUTIONS TOTALES DU SECTEUR PUBLIC ET DE L'INDUSTRIE (2006-2016)



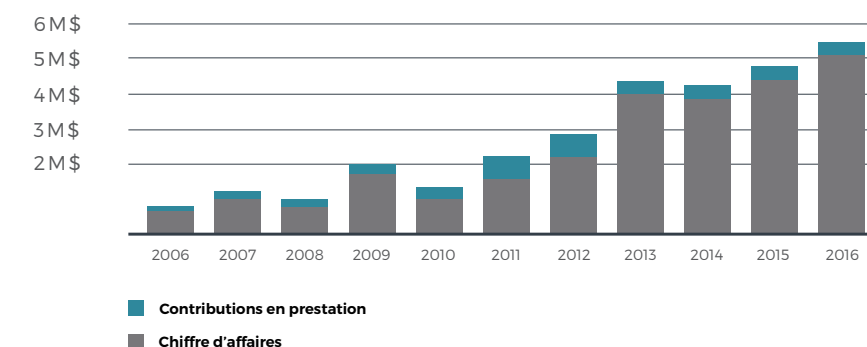
RÉPARTITION DES CONTRIBUTIONS DU SECTEUR PUBLIC ET DE L'INDUSTRIE EN 2016

| | 2016 | 2016 |
|---|---------------------|--------------|
| Contribution du secteur public en espèce | 3 089 283 \$ | 54,2 % |
| Contribution du secteur public par prestation | 151 000 \$ | 2,6 % |
| Contribution de l'industrie en espèce | 2 128 489 \$ | 37,3 % |
| Contribution de l'industrie par prestation | 336 000 \$ | 5,9 % |
| TOTAL | 5 704 771 \$ | 100 % |

ÉVOLUTION DES CONTRIBUTIONS TOTALES (2006-2016)

En combinant le chiffre d'affaires et les contributions en prestation, les contributions totales de la grappe ont atteint 5,7 M \$ en 2016, une augmentation de 20 % en un an. Ces contributions sont 7 fois plus élevées qu'en 2006 (837,8 k \$). En 2016, la contribution en prestation des membres de la grappe a augmenté de 2,2 % comparativement à l'année dernière, passant de 476,6 k \$ à 487 k \$.

En 2016, le chiffre d'affaires de la grappe a augmenté de 22 % comparativement à l'année dernière, passant de 4,27 M \$ à 5,22 M \$.



CONTRIBUTIONS PAR PRESTATION DU SECTEUR 2016

| COMITÉS ET DATES DE RENCONTRES | Durée (en heures) | Nombre total de participants | Nombre de participants privés | Tarif (\$/heure/participant) | Total industrie | Grand total industrie et public |
|--------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------------------------|
|--------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------------------------|

COMITÉ EXÉCUTIF

| | | | | | | |
|--------------------------------|-----|---|---|--------|------------------|------------------|
| 6 avril 2016 | 2 | 6 | 6 | 400 \$ | 4 800 \$ | 4 800 \$ |
| 1 ^{er} juin 2016 | 2 | 6 | 6 | 400 \$ | 4 800 \$ | 4 800 \$ |
| 6 juillet 2016 | 0,5 | 7 | 7 | 400 \$ | 1 400 \$ | 1 400 \$ |
| 1 ^{er} septembre 2016 | 0,5 | 5 | 5 | 400 \$ | 1 000 \$ | 1 000 \$ |
| 5 octobre 2016 | 2 | 6 | 6 | 400 \$ | 4 800 \$ | 4 800 \$ |
| 19 octobre 2016 | 0,5 | 6 | 6 | 400 \$ | 1 200 \$ | 1 200 \$ |
| 10 novembre 2016 | 0,5 | 4 | 4 | 400 \$ | 800 \$ | 800 \$ |
| 6 décembre 2016 | 0,5 | 7 | 7 | 400 \$ | 1 400 \$ | 1 400 \$ |
| 14 décembre 2016 | 2 | 6 | 6 | 400 \$ | 4 800 \$ | 4 800 \$ |
| 19 décembre 2016 | 0,5 | 6 | 6 | 400 \$ | 1 200 \$ | 1 200 \$ |
| | | | | | 26 200 \$ | 26 200 \$ |

CONSEIL D'ADMINISTRATION

| | | | | | | |
|---------------------------|-----|----|----|--------|------------------|------------------|
| 6 avril 2016 | 2 | 27 | 19 | 400 \$ | 15 200 \$ | 21 600 \$ |
| 1 ^{er} juin 2016 | 2 | 19 | 14 | 400 \$ | 11 200 \$ | 15 200 \$ |
| 16 juillet 2016 | 0,5 | 11 | 9 | 400 \$ | 1 800 \$ | 2 200 \$ |
| 5 octobre 2016 | 2 | 22 | 15 | 400 \$ | 12 000 \$ | 17 600 \$ |
| 14 décembre 2016 | 2 | 26 | 20 | 400 \$ | 16 000 \$ | 20 800 \$ |
| | | | | | 56 200 \$ | 77 400 \$ |

COMITÉ FINANCES ET AUDIT

| | | | | | | |
|---------------------------|---|---|---|--------|------------------|------------------|
| 23 mars 2016 | 2 | 3 | 3 | 400 \$ | 2 400 \$ | 2 400 \$ |
| 1 ^{er} juin 2016 | 2 | 3 | 3 | 400 \$ | 2 400 \$ | 2 400 \$ |
| 28 septembre 2016 | 2 | 4 | 4 | 400 \$ | 3 200 \$ | 3 200 \$ |
| 6 décembre 2016 | 2 | 5 | 3 | 400 \$ | 2 400 \$ | 4 000 \$ |
| | | | | | 10 400 \$ | 12 000 \$ |

COMITÉ GOUVERNANCE

| | | | | | | |
|---------------------------|---|---|---|--------|------------------|------------------|
| 1 ^{er} juin 2016 | 1 | 5 | 5 | 400 \$ | 2 000 \$ | 2 000 \$ |
| 27 septembre 2016 | 2 | 5 | 5 | 400 \$ | 4 000 \$ | 4 000 \$ |
| 2 novembre 2016 | 2 | 6 | 6 | 400 \$ | 4 800 \$ | 4 800 \$ |
| 5 décembre 2016 | 2 | 5 | 5 | 400 \$ | 4 000 \$ | 4 000 \$ |
| | | | | | 14 800 \$ | 14 800 \$ |

COMITÉS ET DATES DE RENCONTRES

| COMITÉS ET DATES DE RENCONTRES | Durée (en heures) | Nombre total de participants | Nombre de participants privés | Tarif (\$/heure/participant) | Total industrie | Grand total industrie et public |
|--------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------------------------|
|--------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------------------------|

COMITÉ DES PRÉSIDENTS DE CHANTIERS

| | | | | | | |
|-------------------------------|---|---|---|--------|------------------|------------------|
| 25 mai 2016 | 2 | 5 | 5 | 400 \$ | 4 000 \$ | 4 000 \$ |
| 1 ^{er} novembre 2016 | 3 | 6 | 6 | 400 \$ | 7 200 \$ | 7 200 \$ |
| | | | | | 11 200 \$ | 11 200 \$ |

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

| | | | | | | |
|---------------|-----|-----|-----|--------|------------------|------------------|
| 25 avril 2016 | 1,5 | 146 | 105 | 200 \$ | 31 500 \$ | 43 800 \$ |
| | | | | | 31 500 \$ | 43 800 \$ |

CHANTIER INNOVATION

| | | | | | | |
|-------------------|---|----|----|--------|------------------|------------------|
| 20 mai 2016 | 3 | 14 | 6 | 200 \$ | 3 600 \$ | 8 400 \$ |
| 30 septembre 2016 | 3 | 19 | 9 | 200 \$ | 5 400 \$ | 11 400 \$ |
| 30 novembre 2016 | 3 | 22 | 10 | 200 \$ | 6 000 \$ | 13 200 \$ |
| | | | | | 15 000 \$ | 33 000 \$ |

COMITÉ LIVRE BLANC DU FORUM INNOVATION 2016

| | | | | | | |
|--------------|---|---|---|--------|-----------------|------------------|
| 11 mai 2016 | 3 | 8 | 3 | 200 \$ | 1 800 \$ | 4 800 \$ |
| 3 juin 2016 | 3 | 7 | 4 | 200 \$ | 2 400 \$ | 4 200 \$ |
| 19 août 2016 | 2 | 7 | 3 | 200 \$ | 1 200 \$ | 2 800 \$ |
| | | | | | 5 400 \$ | 11 800 \$ |

COMITÉ RECYCLAGE

| | | | | | | |
|-----------------|---|----|---|--------|-----------------|------------------|
| 23 mars 2016 | 3 | 10 | 5 | 200 \$ | 3 000 \$ | 6 000 \$ |
| 14 juin 2016 | 3 | 6 | 3 | 200 \$ | 1 800 \$ | 3 600 \$ |
| 14 octobre 2016 | 3 | 10 | 6 | 200 \$ | 3 600 \$ | 6 000 \$ |
| | | | | | 8 400 \$ | 15 600 \$ |

CONTRIBUTIONS PAR PRESTATION DU SECTEUR 2016 (SUITE)

| COMITÉS ET DATES DE RENCONTRES | Durée (en heures) | Nombre total de participants | Nombre de participants privés | Tarif (\$/heure/participant) | Total industrie | Grand total industrie et public |
|--------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------------------------|
|--------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------------------------|

| CHANTIER DÉFENSE ET SÉCURITÉ NATIONALE | | | | | | |
|--|---|----|----|--------|------------------|------------------|
| 24 mars 2016 | 3 | 10 | 8 | 200 \$ | 4 800 \$ | 6 000 \$ |
| 18 mai 2016 | 3 | 8 | 6 | 200 \$ | 3 600 \$ | 4 800 \$ |
| 22 septembre 2016 | 3 | 16 | 12 | 200 \$ | 7 200 \$ | 9 600 \$ |
| 23 novembre 2016 | 4 | 17 | 14 | 200 \$ | 11 200 \$ | 13 600 \$ |
| | | | | | 26 800 \$ | 34 000 \$ |

| COMITÉ SUR LE FONDS DE DÉVELOPPEMENT DE LA SÉCURITÉ ET DE LA DÉFENSE | | | | | | |
|--|---|---|---|--------|-----------------|-----------------|
| 19 octobre 2016 | 2 | 8 | 4 | 200 \$ | 2 400 \$ | 3 200 \$ |
| | | | | | 2 400 \$ | 3 200 \$ |

| COMITÉ SUR L'ACHAT DES SUPER HORNETS | | | | | | |
|--------------------------------------|-----|----|---|--------|-----------------|-----------------|
| 7 décembre 2016 | 2,5 | 8 | 4 | 200 \$ | 2 000 \$ | 4 000 \$ |
| 22 décembre 2016 | 2 | 10 | 7 | 200 \$ | 2 800 \$ | 4 000 \$ |
| | | | | | 4 800 \$ | 8 000 \$ |

| CHANTIER DÉVELOPPEMENT DE MARCHÉS - PME | | | | | | |
|---|---|----|----|--------|------------------|------------------|
| 18 février 2016 | 3 | 11 | 11 | 200 \$ | 6 600 \$ | 6 600 \$ |
| 12 avril 2016 | 3 | 11 | 9 | 200 \$ | 5 400 \$ | 6 600 \$ |
| 7 juin 2016 | 3 | 16 | 14 | 200 \$ | 8 400 \$ | 9 600 \$ |
| 6 décembre 2016 | 3 | 12 | 10 | 200 \$ | 6 000 \$ | 7 200 \$ |
| | | | | | 26 400 \$ | 30 000 \$ |

| JURY DU GALA GILLES DEMERS 2016 | | | | | | |
|---------------------------------|-----|---|---|--------|-----------------|-----------------|
| 31 mars 2016 | 1,5 | 7 | 7 | 200 \$ | 2 100 \$ | 2 100 \$ |
| 22 juin 2016 | 2 | 7 | 6 | 200 \$ | 2 400 \$ | 2 800 \$ |
| 18 août 2016 | 2 | 6 | 5 | 200 \$ | 2 000 \$ | 2 400 \$ |
| 10 novembre 2016 | 1,5 | 7 | 7 | 200 \$ | 2 100 \$ | 2 100 \$ |
| | | | | | 8 600 \$ | 9 400 \$ |

| COMITÉS ET DATES DE RENCONTRES | Durée (en heures) | Nombre total de participants | Nombre de participants privés | Tarif (\$/heure/participant) | Total industrie | Grand total industrie et public |
|--------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------------------------|
|--------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------------------------|

| CHANTIER CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT | | | | | | |
|-------------------------------------|---|----|----|--------|------------------|------------------|
| 23 février 2016 | 3 | 4 | 4 | 200 \$ | 2 400 \$ | 2 400 \$ |
| 24 mai 2016 | 3 | 9 | 9 | 200 \$ | 5 400 \$ | 5 400 \$ |
| 27 septembre 2016 | 3 | 7 | 7 | 200 \$ | 4 200 \$ | 4 200 \$ |
| 29 novembre 2016 | 3 | 10 | 10 | 200 \$ | 6 000 \$ | 6 000 \$ |
| | | | | | 18 000 \$ | 18 000 \$ |

| COMITÉ GLOBAL SUPPLY CHAIN SUMMIT 2017 | | | | | | |
|--|-----|---|---|--------|-----------------|-----------------|
| 27 septembre 2016 | 1,5 | 8 | 7 | 200 \$ | 2 100 \$ | 2 400 \$ |
| 3 novembre 2016 | 1,5 | 8 | 8 | 200 \$ | 2 400 \$ | 2 400 \$ |
| | | | | | 4 500 \$ | 4 800 \$ |

| CHANTIER RELÈVE ET MAIN-D'OEUVRE | | | | | | |
|----------------------------------|---|----|---|--------|------------------|------------------|
| 15 mars 2016 | 2 | 8 | 6 | 200 \$ | 2 400 \$ | 3 200 \$ |
| 16 mai 2016 | 2 | 14 | 7 | 200 \$ | 2 800 \$ | 5 600 \$ |
| 12 septembre 2016 | 2 | 11 | 7 | 200 \$ | 2 800 \$ | 4 400 \$ |
| 14 novembre 2016 | 2 | 12 | 8 | 200 \$ | 3 200 \$ | 4 800 \$ |
| | | | | | 11 200 \$ | 18 000 \$ |

| COMITÉ HÉRITAGE 3 | | | | | | |
|-------------------|-----|---|---|--------|------------------|------------------|
| 9 mars 2016 | 1 | 4 | 1 | 200 \$ | 200 \$ | 800 \$ |
| 17 mars 2016 | 1 | 3 | 1 | 200 \$ | 200 \$ | 600 \$ |
| 18 avril 2016 | 1 | 8 | 2 | 200 \$ | 400 \$ | 1 600 \$ |
| 19 avril 2016 | 2,5 | 6 | 1 | 200 \$ | 500 \$ | 3 000 \$ |
| 28 avril 2016 | 1 | 8 | 2 | 200 \$ | 400 \$ | 1 600 \$ |
| 2 mai 2016 | 0,5 | 1 | 0 | 200 \$ | - \$ | 100 \$ |
| 12 mai 2016 | 2 | 8 | 2 | 200 \$ | 800 \$ | 3 200 \$ |
| 16 mai 2016 | 1 | 3 | 1 | 200 \$ | 200 \$ | 600 \$ |
| 19 mai 2016 | 1 | 7 | 1 | 200 \$ | 200 \$ | 1 400 \$ |
| 24 mai 2016 | 7 | 9 | 5 | 200 \$ | 7 000 \$ | 12 600 \$ |
| 3 juin 2016 | 1 | 7 | 2 | 200 \$ | 400 \$ | 1 400 \$ |
| | | | | | 10 300 \$ | 26 900 \$ |

CONTRIBUTIONS PAR PRESTATION DU SECTEUR 2016 (SUITE)

| COMITÉS ET DATES DE RENCONTRES | Durée (en heures) | Nombre total de participants | Nombre de participants privés | Tarif (\$/heure/participant) | Total industrie | Grand total industrie et public |
|--------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------------------------|
|--------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------------------------|

COMITÉ PLAN D'ACTION 2017

| | | | | | | |
|-----------------|---|---|---|--------|-----------------|-----------------|
| 21 octobre 2016 | 2 | 7 | 3 | 200 \$ | 1 200 \$ | 2 800 \$ |
| 31 octobre 2016 | 2 | 8 | 3 | 200 \$ | 1 200 \$ | 3 200 \$ |
| | | | | | 2 400 \$ | 6 000 \$ |

COMITÉ AÉRO TALENTS

| | | | | | | |
|-----------------|---|----|---|--------|-----------------|------------------|
| 26 février 2016 | 3 | 5 | 1 | 200 \$ | 600 \$ | 3 000 \$ |
| 11 mars 2016 | 3 | 5 | 1 | 200 \$ | 600 \$ | 3 000 \$ |
| 29 avril 2016 | 7 | 19 | 3 | 200 \$ | 4 200 \$ | 26 600 \$ |
| | | | | | 5 400 \$ | 32 600 \$ |

COMITÉ LIVRE BLANC AÉRO TALENTS

| | | | | | | |
|-------------------|-----|----|---|--------|-----------------|------------------|
| 6 juin 2016 | 1,5 | 10 | 2 | 200 \$ | 600 \$ | 3 000 \$ |
| 14 juin 2016 | 2 | 1 | 1 | 200 \$ | 400 \$ | 400 \$ |
| 11 août 2016 | 2 | 1 | 1 | 200 \$ | 400 \$ | 400 \$ |
| 9 septembre 2016 | 2 | 9 | 2 | 200 \$ | 800 \$ | 3 600 \$ |
| 21 septembre 2016 | 1 | 6 | 2 | 200 \$ | 400 \$ | 1 200 \$ |
| Été 2016 | 1 | 8 | 3 | 200 \$ | 600 \$ | 1 600 \$ |
| | | | | | 3 200 \$ | 10 200 \$ |

COMITÉ COMPÉTITION ÉTUDE DE CAS

| | | | | | | |
|------------------------------|-----|---|---|--------|------------------|------------------|
| 3 juin 2016 | 2 | 2 | 2 | 200 \$ | 800 \$ | 800 \$ |
| Été 2016 | 2,5 | 2 | 2 | 200 \$ | 1 000 \$ | 1 000 \$ |
| 22 septembre 2016 | 2 | 6 | 5 | 200 \$ | 2 000 \$ | 2 400 \$ |
| Été 2016 | 1,5 | 5 | 4 | 200 \$ | 1 200 \$ | 1 500 \$ |
| 1 ^{er} octobre 2016 | 7 | 6 | 5 | 200 \$ | 7 000 \$ | 8 400 \$ |
| | | | | | 12 000 \$ | 14 100 \$ |

| COMITÉS ET DATES DE RENCONTRES | Durée (en heures) | Nombre total de participants | Nombre de participants privés | Tarif (\$/heure/participant) | Total industrie | Grand total industrie et public |
|--------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------------------------|
|--------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------------------------|

CHANTIER IMAGE, VISIBILITÉ ET RAYONNEMENT

| | | | | | | |
|------------------|---|----|----|--------|------------------|------------------|
| 17 mars 2016 | 3 | 7 | 5 | 200 \$ | 3 000 \$ | 4 200 \$ |
| 10 juin 2016 | 3 | 6 | 4 | 200 \$ | 2 400 \$ | 3 600 \$ |
| 24 novembre 2016 | 3 | 13 | 11 | 200 \$ | 6 600 \$ | 7 800 \$ |
| | | | | | 12 000 \$ | 15 600 \$ |

COMITÉ VITRINES 2016

| | | | | | | |
|-----------------|---|----|----|--------|-----------------|-----------------|
| 11 février 2016 | 2 | 13 | 13 | 200 \$ | 5 200 \$ | 5 200 \$ |
| | | | | | 5 200 \$ | 5 200 \$ |

TABLE RONDE FINANCES

| | | | | | | |
|------------------|-----|----|---|--------|-----------------|-----------------|
| 29 juin 2016 | 2 | 10 | 7 | 200 \$ | 2 800 \$ | 4 000 \$ |
| 11 novembre 2016 | 1,5 | 4 | 3 | 200 \$ | 900 \$ | 1 200 \$ |
| | | | | | 3 700 \$ | 5 200 \$ |

| | | | | | | |
|--------------------|--|------------|------------|--|-------------------|-------------------|
| GRAND TOTAL | | 922 | 635 | | 336 000 \$ | 487 000 \$ |
|--------------------|--|------------|------------|--|-------------------|-------------------|

CALENDRIER DES ÉVÉNEMENTS 2016



| DATE | ÉVÉNEMENT | LIEU |
|----------------|--|--|
| FÉVRIER | | |
| 11 | AéroPortail : Vitrines 2016 | Centre des Sciences de Montréal |
| 16 | Série Évolution MACH : Optimiser la performance via la gestion au point d'exécution? | Groupe Proaction 257 Rue Sherbrooke E #100, Montréal |
| AVRIL | | |
| 5, 6 et 7 | Mission Outlook des Forces Armées Canadiennes 2016 | Centre Shaw, Ottawa |
| 14 - 15 | Aerospace & Defense Supplier Summit | Seattle |
| 25 | Assemblée générale d'Aéro Montréal | Palais des congrès de Montréal |
| 25 - 26 | Forum Innovation aérospatiale 2016 | Palais des congrès de Montréal |
| 25 - 26 | Mission journalistes internationaux / visites industrielles | Bell, BBD, CAE, Pratt, Héroux, Sonaca |
| 27 | 8 ^e Forum de la recherche du CRIAQ | Palais des congrès de Montréal |
| 28 | Conférence : Faire du MRO au Canada | Palais des congrès de Montréal |
| 29 | Déjeuner causerie avec Marc Parent, CAE en collaboration avec la Chambre de commerce de Montréal | Palais des congrès de Montréal |
| 29 | Aéro Talents PME 2016 | Palais des congrès de Montréal |
| 29 | Women in Aerospace (WIA)- Speed Mentoring | Palais des congrès de Montréal |
| MAI | | |
| 5 | Série Évolution MACH : Atelier Pratique sur le Passage au numérique dans un contexte manufacturier | Norton Rose Fulbright |
| 17 | Allocution de Mme Suzanne M. Benoît : "L'industrie aérospatiale, au cœur de la croissance économique du Québec et du Canada" | Club Canadien de Toronto |
| 24 | Colloque Héritage : retenir l'expertise critique | HEC Montréal |
| 25-26 | Mission CANSEC 2016 | EY Centre, Ottawa |
| 28 | Bal de l'Orchidée | ÉNA |
| JUIN | | |
| 10 au 12 | Festival EURÉKA | Vieux-Port de Montréal |

| DATE | ÉVÉNEMENT | LIEU |
|----------------------|--|---------------------------------|
| JUILLET | | |
| 9 | Cocktail de bienvenue pour le lancement du salon international de Farnborough organisé avec Norton Rose Fulbright et Pricewaterhouse Coopers | Londres, UK |
| 11 au 17 | Salon international de l'aéronautique de Farnborough | Farnborough, UK |
| 12 | Événement de réseautage avec l'OAC à Farnborough | Farnborough, UK |
| 13 | Souper de réseautage international Aéro Montréal / ADM | Londres, UK |
| 14-15 | Mission Québec en Allemagne | Munich, Allemagne |
| AOÛT | | |
| 29 | Classique de golf d'Aéro Montréal | Club de golf Elm Ridge |
| SEPTEMBRE | | |
| 21 | Délégation pour l'événement Vermont's Premier Supply Chain Conference & Trade Show en collaboration avec la Chambre de commerce du Vermont | Vermont |
| 21 | Conférence sur l'aérospatiale de Siemens | Sheraton Aéroport de Montréal |
| 26 au 30 | Semaine de l'aviation civile | Montréal |
| 27 | Signature du livre d'or | Hôtel de Ville de Montréal |
| 30 | Gala Gilles-Demers | Ritz-Carlton, Montréal |
| OCTOBRE | | |
| 1 | Semaine de l'aviation civile. Journée grand public AéroPortail : Case Study Competition | ÉTS, Montréal |
| 13 | Mot d'ouverture par Suzanne M. Benoît à la 8 ^e édition du Colloque Aérotechnique du CTA | CTA, Saint-Hubert |
| 15 | Les aspects légaux à considérer dans l'acquisition de la norme ITAR | Norton Rose Fulbright, Montréal |
| NOVEMBRE | | |
| 1 ^{er} au 3 | NBAA2016 - Business Aviation Convention & Exhibition | Orlando, USA |
| 29-30 | Aéromart Toulouse | Toulouse, France |
| DÉCEMBRE | | |
| 12 | Séminaire sur le financement et Souper réseautage de fin d'année | Westin, Montréal |

LEXIQUE

AGA

Assemblée générale annuelle

ADM

Aéroports de Montréal

AIAC

Association des industries aérospatiales du Canada

AIMTA

Association internationale des machinistes et des travailleurs et travailleuses de l'aérospatiale

ASC

Agence spatiale canadienne

B2B

Business-to-Business

BDC

Banque de développement du Canada

CA

Conseil d'administration

CAMAQ

Comité sectoriel de main-d'œuvre en aérospatiale

CAPE

Centre aérospatial de perfectionnement

CDLS-CLS

Conseil de développement du loisir scientifique

CE

Comité exécutif

CEFRIO

Centre facilitant la recherche et l'innovation dans les organisations

CEM

Conseil emploi métropole

CNRC

Conseil national de recherches du Canada

CNRC-PARI

Conseil national de recherches du Canada – Programme d'aide à la recherche industrielle

CRÉER

Collaboration pour des Ressources, Équipements et Expertises de Recherche

CRIAQ

Consortium de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec

CRIQ

Centre de recherche industrielle du Québec

CSDQ

Portail Croissance Sécurité Défense Québec

CTA

Centre technologique en aérospatiale

CTFA - CNRC

Centre des technologies de fabrication en aérospatiale du Conseil national de recherches du Canada

ÉMAM

École des métiers de l'aérospatiale de Montréal

ÉNA

École nationale d'aérotechnique

ÉTS

École de technologie supérieure

GARDN

Groupement Aéronautique de Recherche et Développement en environnement

IATA

Association internationale du transport aérien

IFA

Institut de formation en aérospatiale

IFALPA

International Federation of Air Line Pilots Associations

IPC

Indicateur de performance clé

IQ

Investissement Québec

ITAR

International Traffic in Arms Regulations

MES

Ministère de l'Enseignement supérieur du Québec

MESI

Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation du Québec

MESS

Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale du Québec

MI

Montréal International

MRO

Maintenance, Repair & Overhaul

NASA

National Aeronautics and Space Administration

NBAA

National Business Aviation Association

NCC

Navire de combat canadien

NHADEC

New Hampshire Aerospace and Defense Export Consortium

OCDE

Organisation de coopération et de développement économiques

PARC

Partage Automatisé de Ressources dans des Communautés d'entreprises

PME

Petites et moyennes entreprises

PNAAC

Pacific Northwest Aerospace Alliance

PNRI

Politique nationale de recherche et d'innovation

PTET

Programme des travailleurs étrangers temporaires

QI

Québec International

RIT

Retombées industrielles et technologiques

OAC

Ontario Aerospace Council

OACI

Organisation de l'aviation civile internationale

R-D

Recherche et développement

SQRI

Stratégie québécoise de recherche et d'innovation

SA²GE

Système aéronautique d'avant-garde pour l'environnement

STIQ

Sous-Traitance Industrielle Québec

VAO

Veille active d'opportunités

WIA

Women in Aerospace

Aéro Montréal remercie ses partenaires d'affaires :

- > BDC
- > EDC
- > Fondation Alcoa
- > Fondation JPMorgan Chase
- > Norton Rose Fulbright

Aéro Montréal remercie ses partenaires publics :



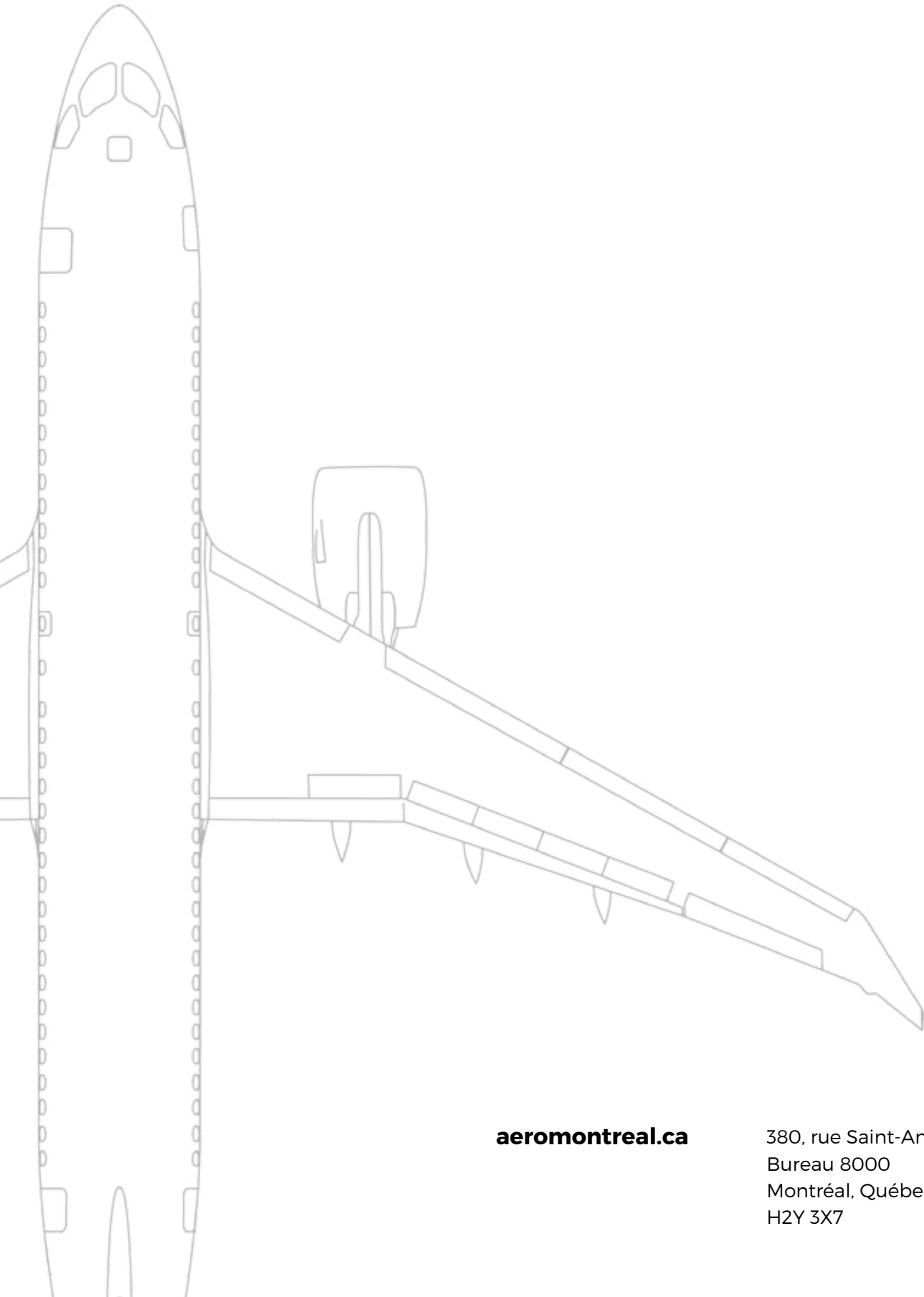
Éditeur : Aéro Montréal

Photographies reproduites avec la permission de nos membres

ISBN : 978-2-924136-07-2

Dépôt légal – bibliothèque et archives nationales du Québec, 2016

Dépôt légal – bibliothèque et archives du Canada, 2016



aeromontreal.ca

380, rue Saint-Antoine Ouest
Bureau 8000
Montréal, Québec, Canada
H2Y 3X7